

CUENTA PÚBLICA 2017



FELIPE IRARRÁZABAL PHILIPPI
FISCAL NACIONAL ECONÓMICO

ABRIL 2018



CUENTA PÚBLICA 2017

FELIPE IRARRÁZABAL PHILIPPI
FISCAL NACIONAL ECONÓMICO

ABRIL 2018

CUENTA PÚBLICA 2017



FELIPE IRARRÁZABAL PHILIPPI
FISCAL NACIONAL ECONÓMICO

ABRIL 2018





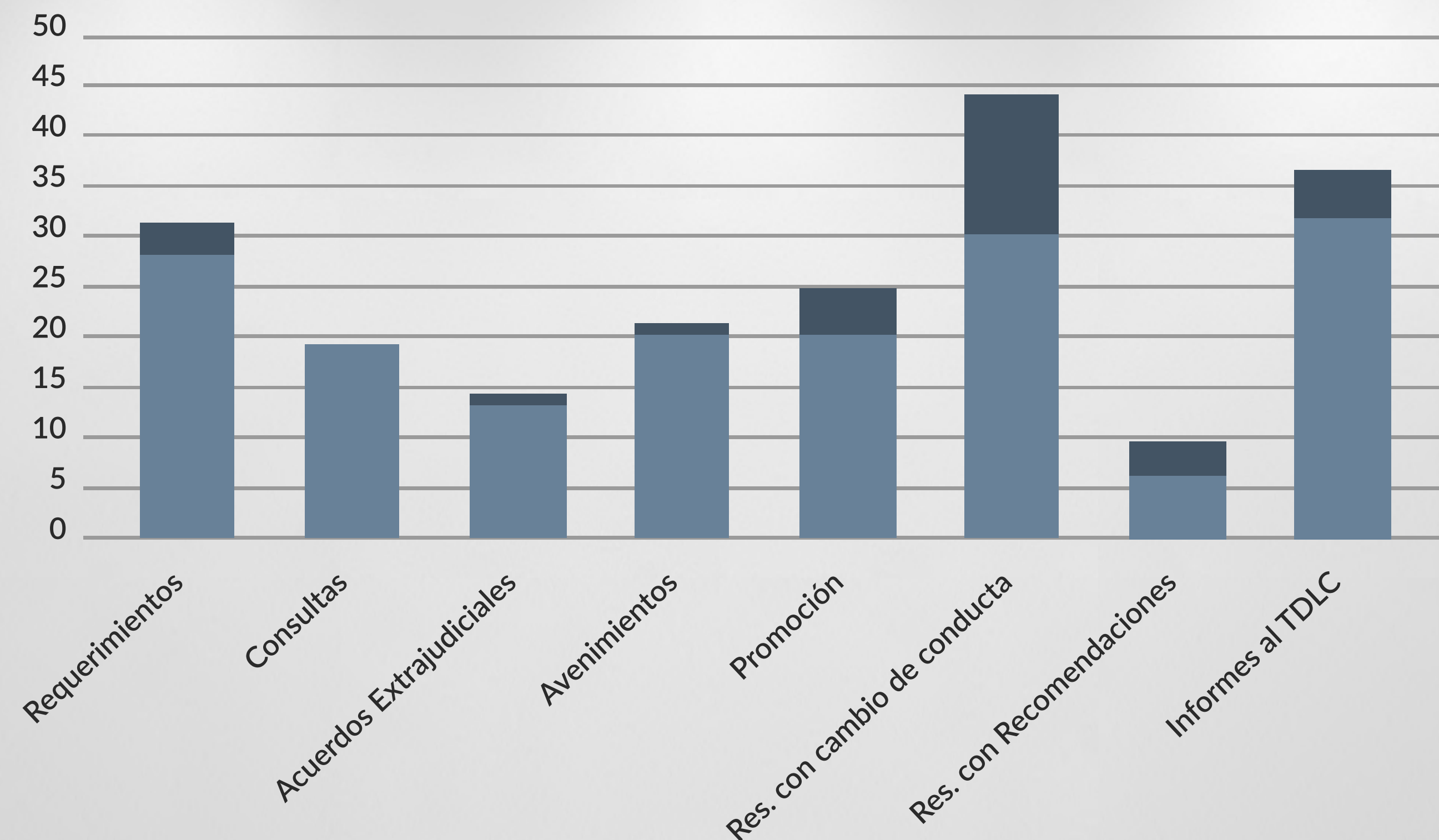
PANORAMA GENERAL

PANORAMA GENERAL

Acciones de Libre Competencia

ACCIONES DE LIBRE COMPETENCIA 2010 - 2018 (*)

■ 2010 - 2016
■ 2017 - 2018 (*)



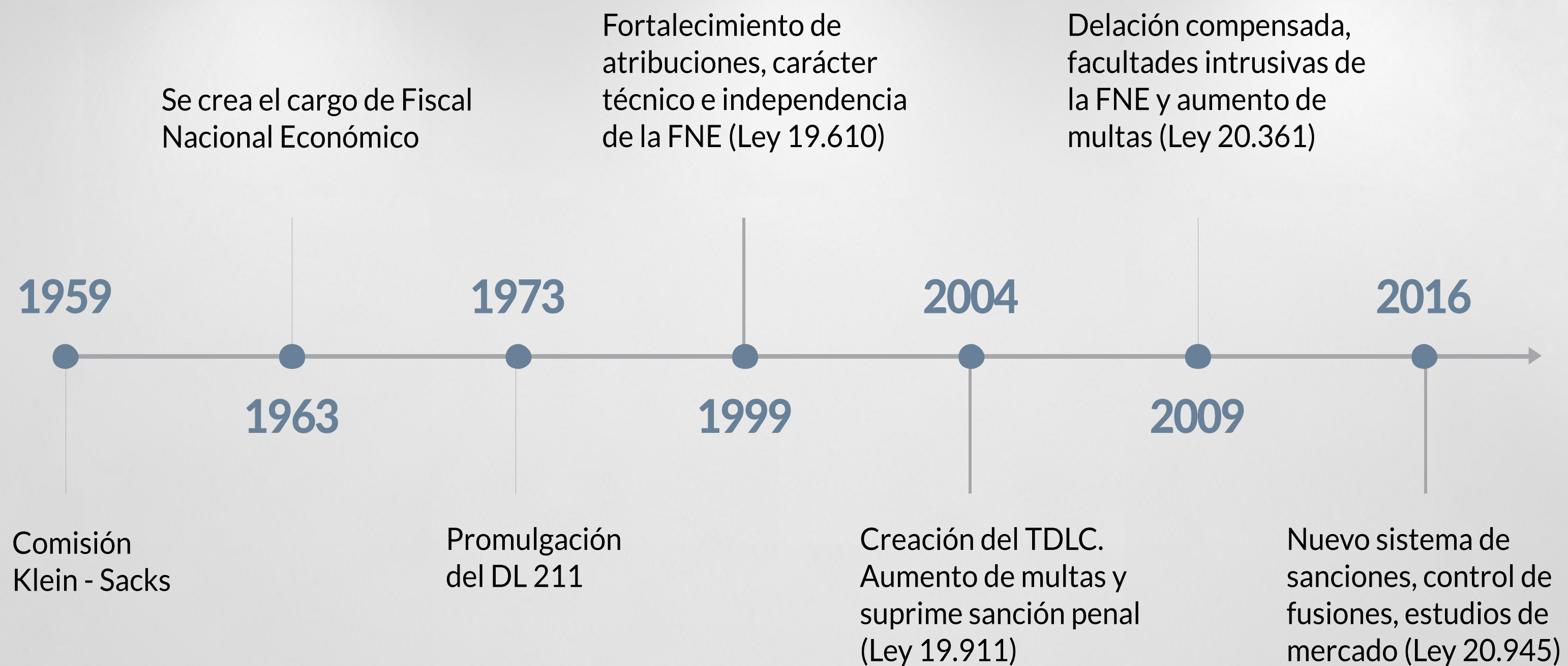
Total del período: 200

Fuente: FNE. (*) Al 23 de abril de 2018.

PANORAMA GENERAL



Reformas Legales

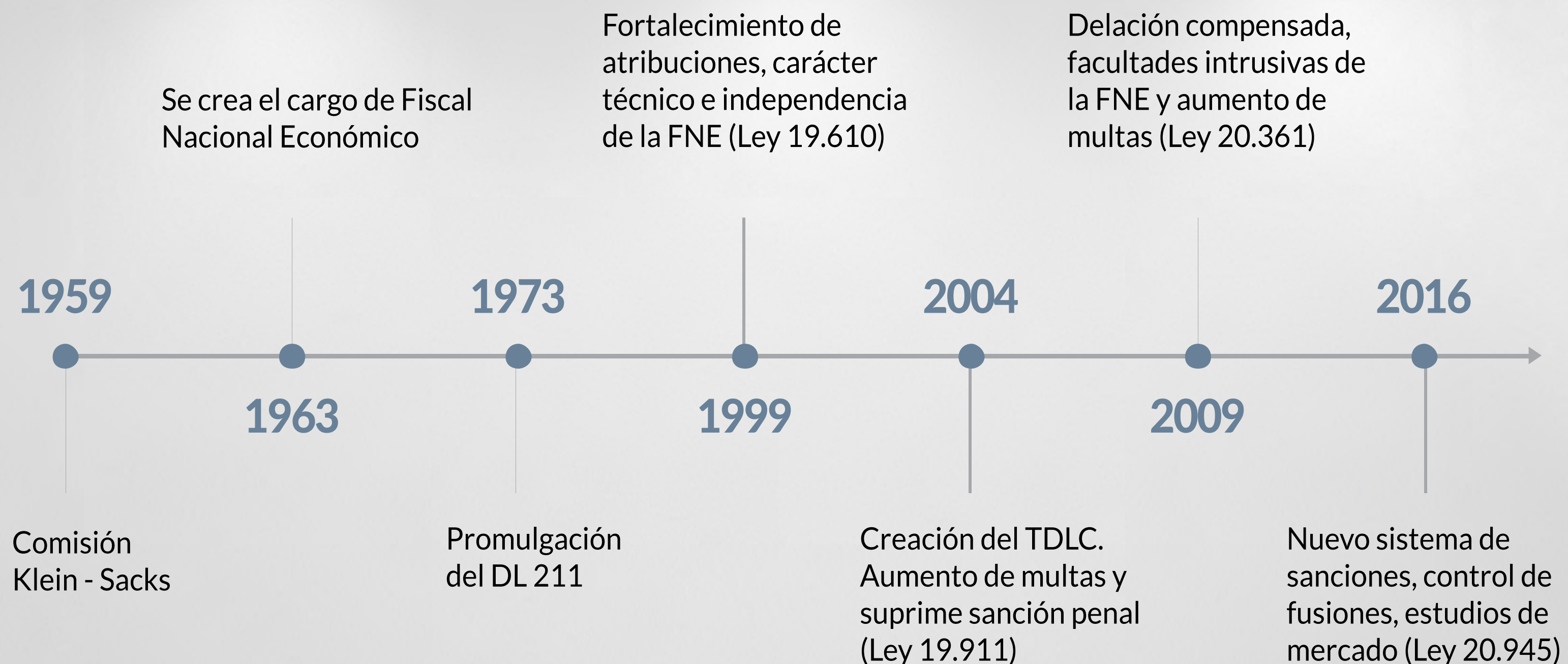


PANORAMA GENERAL



Reformas Legales

Ley actual con contrapesos



PANORAMA GENERAL

—

No es necesaria nueva ley



PANORAMA GENERAL

No es necesaria nueva ley

Evolución del sistema



PANORAMA GENERAL

No es necesaria nueva ley

Evolución del sistema

Nuevas atribuciones



PANORAMA GENERAL

No es necesaria nueva ley

Evolución del sistema

Nuevas atribuciones

Tramitación en el Congreso



EL ÚLTIMO AÑO

EL ÚLTIMO AÑO

FUSIONES



Crecimiento del equipo

NÚMERO DE FUNCIONARIOS

2014	12
2015	13
2016	16
2017	23
2018	25

EL ÚLTIMO AÑO

FUSIONES

Crecimiento del equipo

Aplicación de nuevo sistema

NÚMERO DE FUNCIONARIOS

2014	12
2015	13
2016	16
2017	23
2018	25

EL ÚLTIMO AÑO

FUSIONES

Crecimiento del equipo

Aplicación de nuevo sistema

Umbrales

NÚMERO DE FUNCIONARIOS

2014	12
2015	13
2016	16
2017	23
2018	25

EL ÚLTIMO AÑO

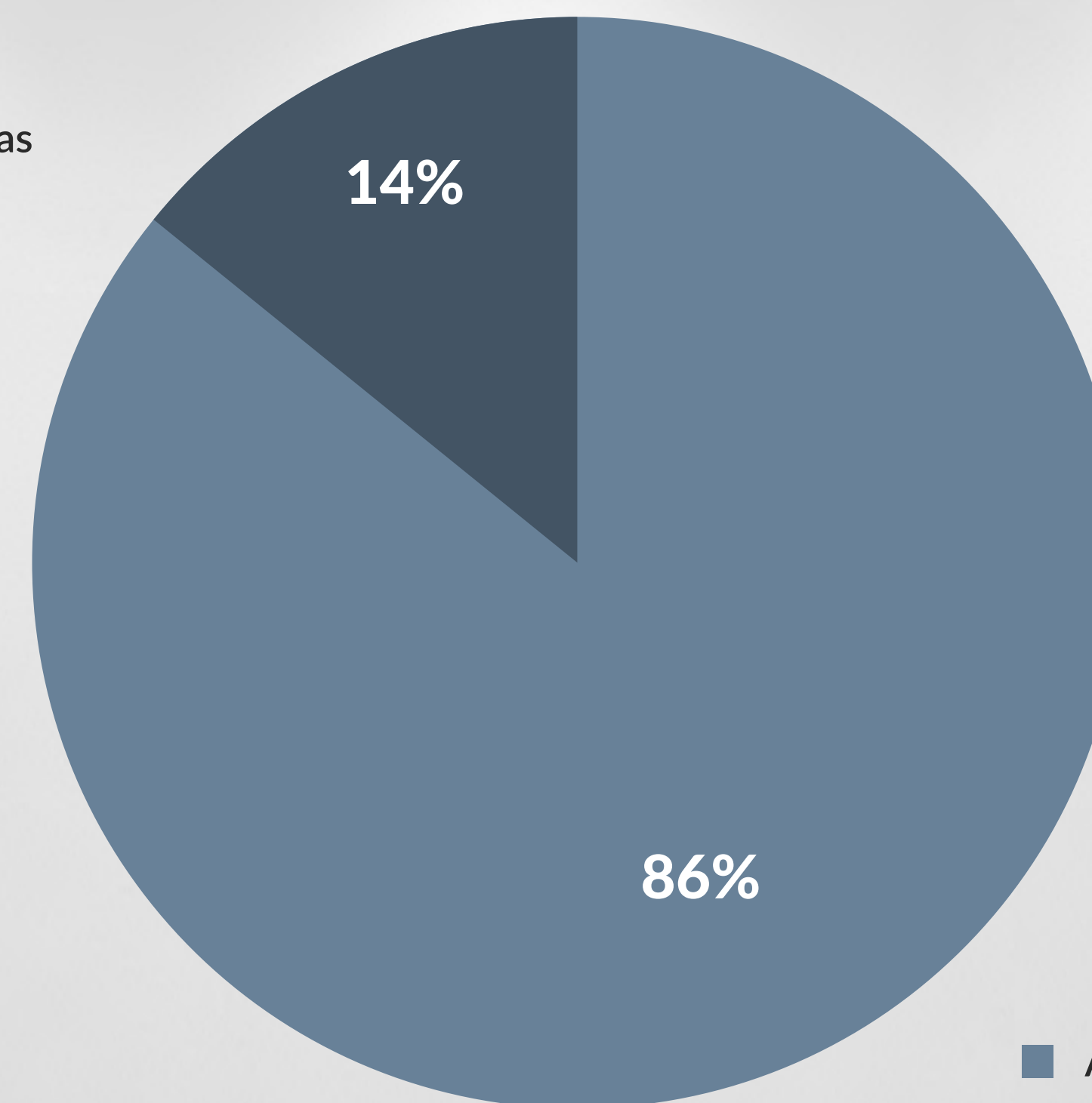
FUSIONES



Estadísticas

ANÁLISIS DE OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN 01 JUNIO 2017 - 15 ABRIL 2018

■ Aprobada con medidas



■ Aprobada pura y simplemente

EL ÚLTIMO AÑO

FUSIONES

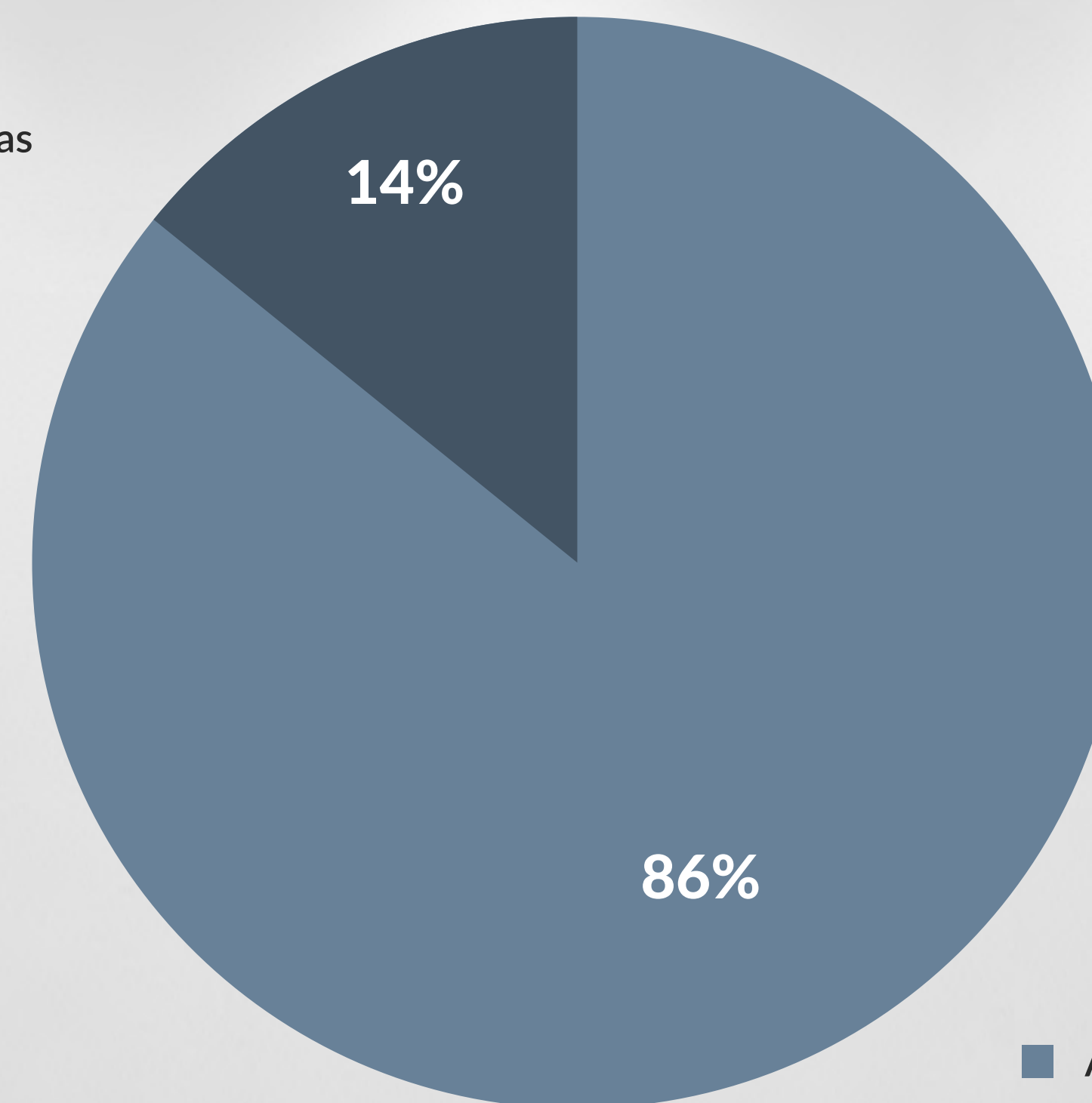


Estadísticas

Cumplimiento de plazos

ANÁLISIS DE OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN 01 JUNIO 2017 - 15 ABRIL 2018

■ Aprobada con medidas



■ Aprobada pura y simplemente

EL ÚLTIMO AÑO

FUSIONES



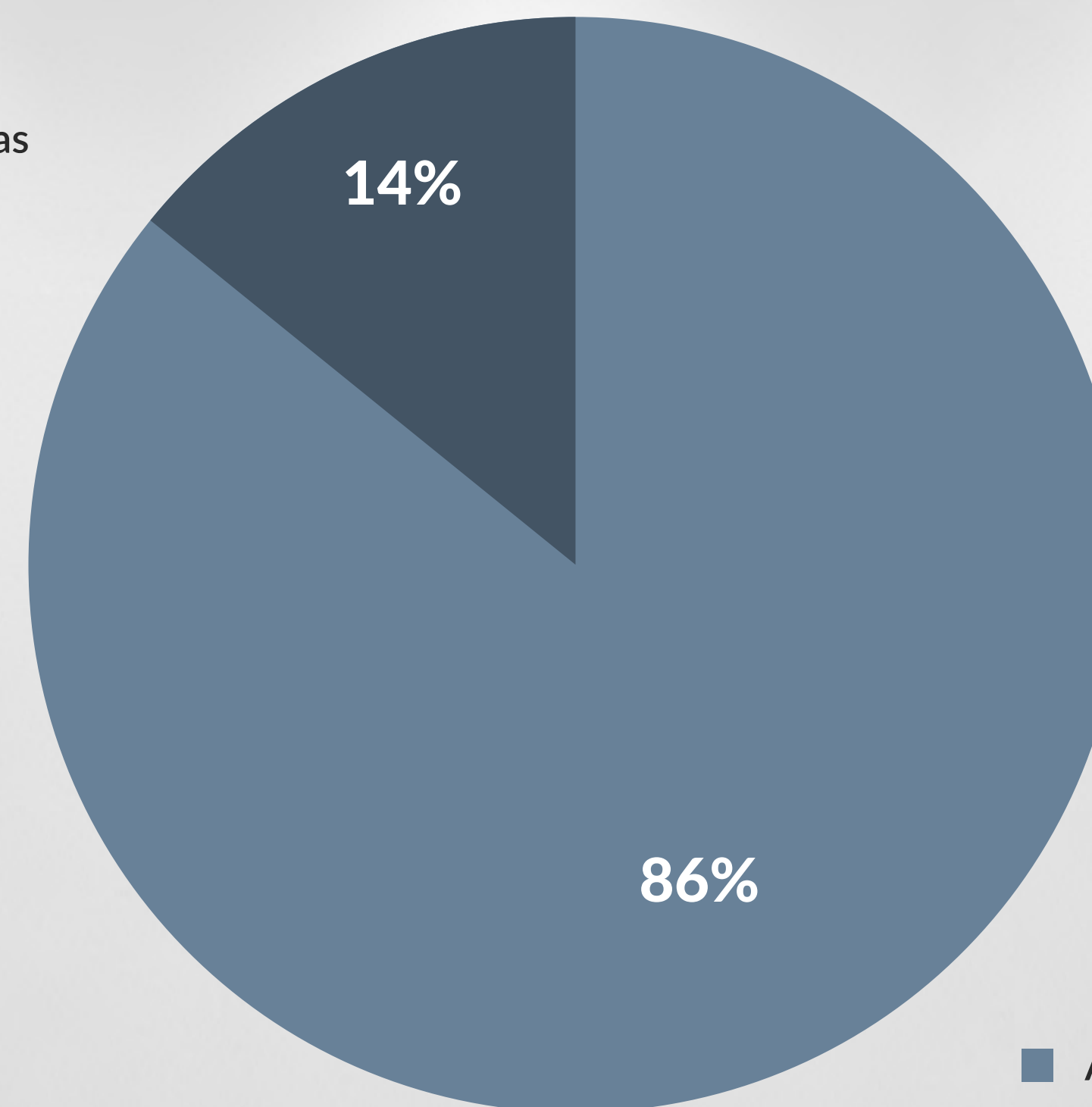
Estadísticas

Cumplimiento de plazos

Sistema previamente testeado

ANÁLISIS DE OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN 01 JUNIO 2017 - 15 ABRIL 2018

■ Aprobada con medidas



■ Aprobada pura y simplemente

EL ÚLTIMO AÑO

FUSIONES



Estadísticas

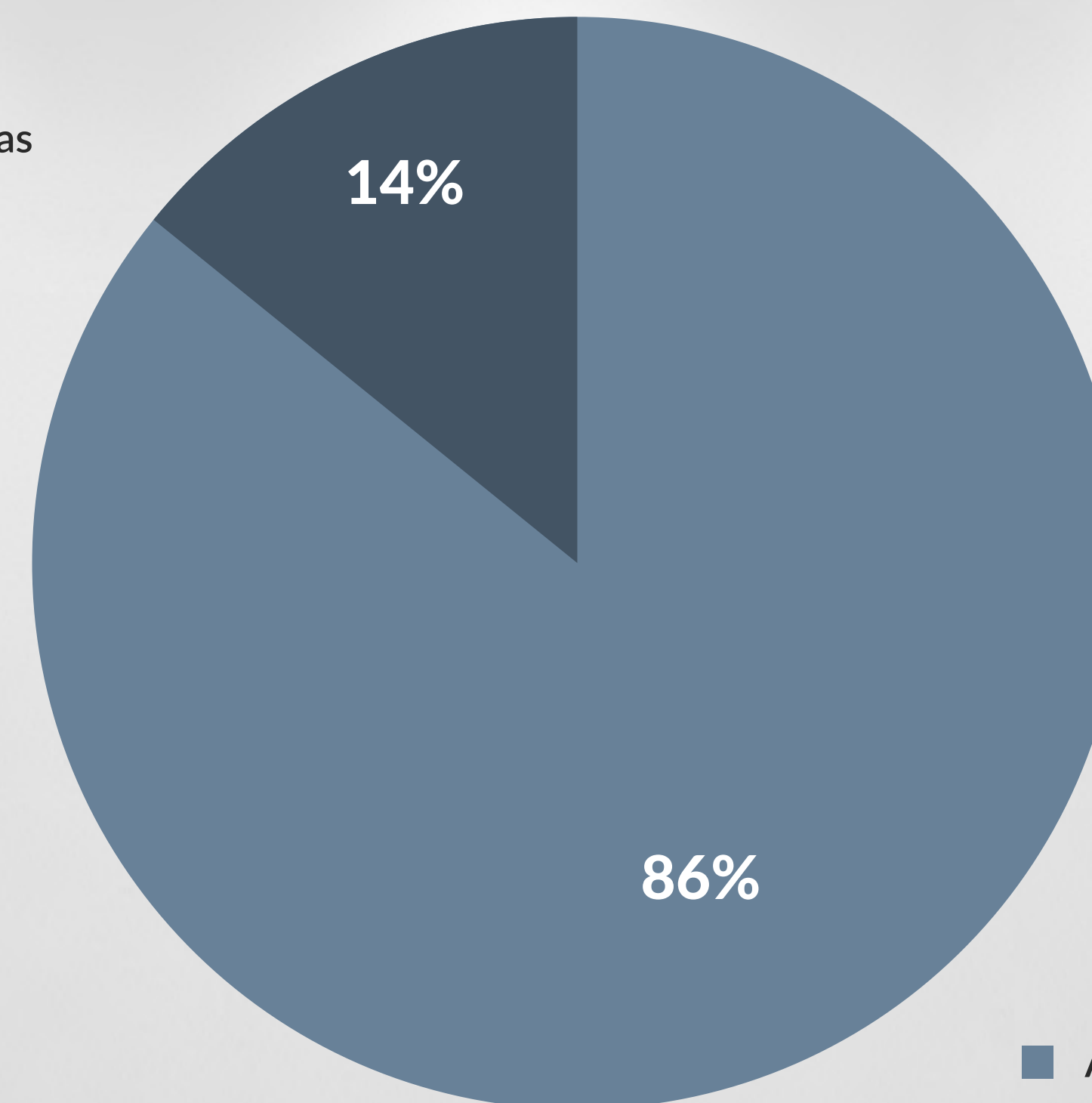
Cumplimiento de plazos

Sistema previamente testeado

Modelo rápido, predecible y confiable

ANÁLISIS DE OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN 01 JUNIO 2017 - 15 ABRIL 2018

■ Aprobada con medidas



■ Aprobada pura y simplemente

EL ÚLTIMO AÑO

ANTIMONOPOLIOS

Temas de interés ciudadano



EL ÚLTIMO AÑO

ANTIMONOPOLIOS

Temas de interés ciudadano

Mecanismos para restaurar la competencia



EL ÚLTIMO AÑO

ANTIMONOPOLIOS

Temas de interés ciudadano

Mecanismos para restaurar la competencia

Cierres de investigaciones con recomendaciones



EL ÚLTIMO AÑO

ANTIMONOPOLIOS

Temas de interés ciudadano

Mecanismos para restaurar la competencia

Cierres de investigaciones con recomendaciones

Fiscalizaciones



EL ÚLTIMO AÑO

ANTIMONOPOLIOS

Temas de interés ciudadano

Mecanismos para restaurar la competencia

Cierres de investigaciones con recomendaciones

Fiscalizaciones

Requerimiento por incumplimiento



EL ÚLTIMO AÑO

ANTIMONOPOLIOS

Temas de interés ciudadano

Mecanismos para restaurar la competencia

Cierres de investigaciones con recomendaciones

Fiscalizaciones

Requerimiento por incumplimiento

Interlocking y participación en competidores



EL ÚLTIMO AÑO

CONDUCTAS INVESTIGADAS

ACCIONES DE LIBRE COMPETENCIA POR CONDUCTA 2010 - 2018

Acuerdos o Prácticas
concertadas

Fiscalizaciones
(por denuncia u oficio)

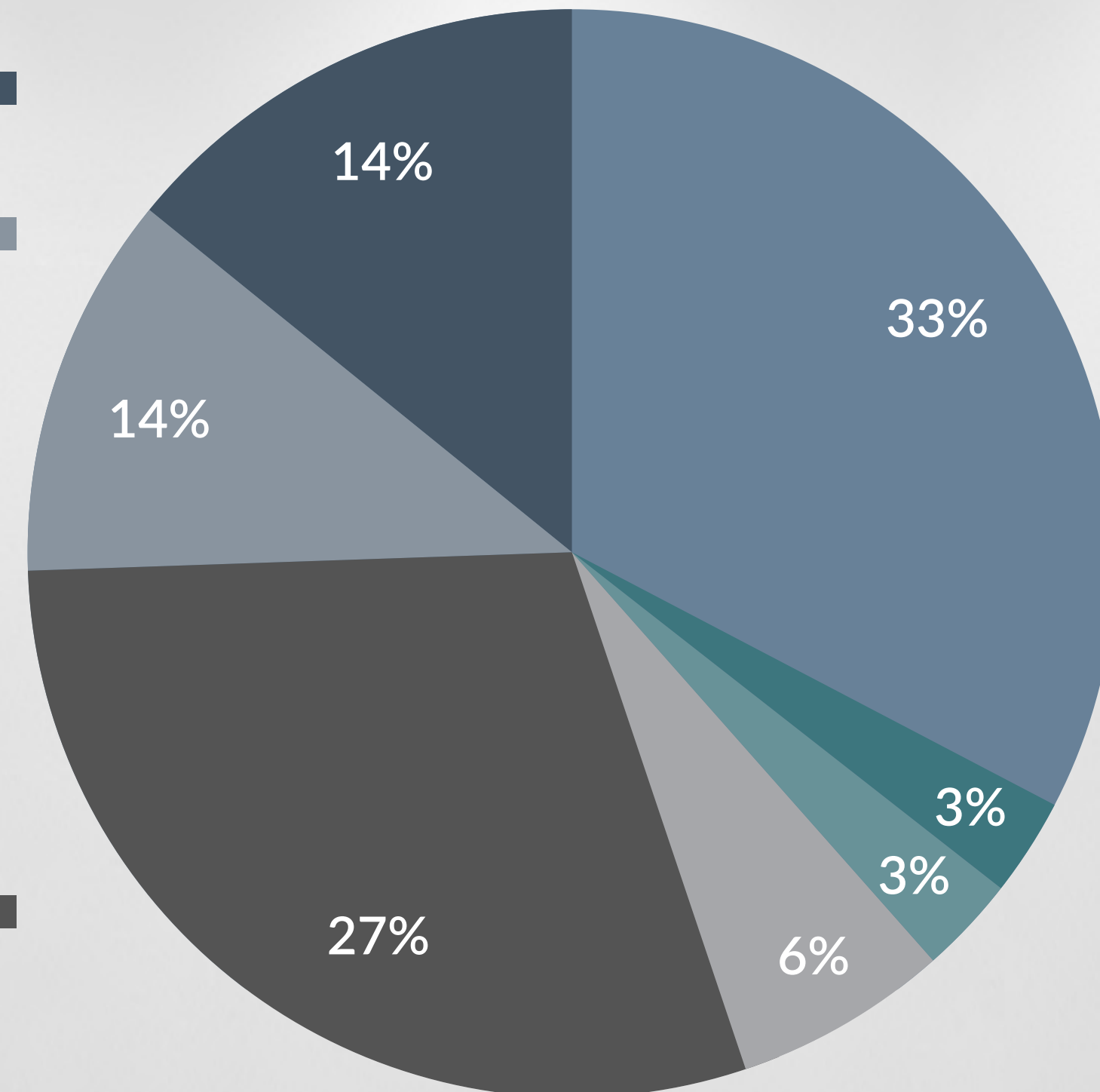
Concentraciones

Abuso de posición dominante

Competencia desleal

Restricciones verticales

Actos de la autoridad



EL ÚLTIMO AÑO

PLAZO DE INVESTIGACIONES

El ejemplo de Antimonopolios

REDUCCIÓN DEL PLAZO DE INVESTIGACIONES EN DIVISIÓN ANTIMONOPOLIOS NÚMERO DE DÍAS



EL ÚLTIMO AÑO

LITIGIOS

TDLC

9 causas

4 decisiones pendientes



EL ÚLTIMO AÑO

LITIGIOS

TDLC

9 causas

4 decisiones pendientes

Corte Suprema

Caso Tissue



EL ÚLTIMO AÑO

LITIGIOS

9 presentaciones ante el TDLC

ACCIONES 2010 - 2018

Acción	Total período
Requerimiento	32
Consulta	19
Acuerdo extrajudicial	14
Avenimiento	21
Res. con cambio de conducta	43
Res. con recomendación	9
Informe al TDLC	37
Promoción	25
TOTAL	200

EL ÚLTIMO AÑO

LITIGIOS

9 presentaciones ante el TDLC

Acuerdos extrajudiciales con cambio de conducta

ACCIONES 2010 - 2018

Acción	Total período
Requerimiento	32
Consulta	19
Acuerdo extrajudicial	14
Avenimiento	21
Res. con cambio de conducta	43
Res. con recomendación	9
Informe al TDLC	37
Promoción	25
TOTAL	200

EL ÚLTIMO AÑO

LITIGIOS

9 presentaciones ante el TDLC

Acuerdos extrajudiciales con cambio de conducta

Conciliación con pagos en dinero

ACCIONES 2010 - 2018

Acción	Total período
Requerimiento	32
Consulta	19
Acuerdo extrajudicial	14
Avenimiento	21
Res. con cambio de conducta	43
Res. con recomendación	9
Informe al TDLC	37
Promoción	25
TOTAL	200

EL ÚLTIMO AÑO

LITIGIOS

9 presentaciones ante el TDLC

Acuerdos extrajudiciales con cambio de conducta

Conciliación con pagos en dinero

2010 – 2018

ACCIONES 2010 – 2018

Acción	Total período
Requerimiento	32
Consulta	19
Acuerdo extrajudicial	14
Avenimiento	21
Res. con cambio de conducta	43
Res. con recomendación	9
Informe al TDLC	37
Promoción	25
TOTAL	200

EL ÚLTIMO AÑO

ANTI-CARTELES



2010 – 2018



EL ÚLTIMO AÑO

ANTI-CARTELES

2010 – 2018

32 requerimientos



EL ÚLTIMO AÑO

ANTI-CARTELES

2010 – 2018

32 requerimientos

— 15 por acuerdos colusorios



EL ÚLTIMO AÑO

ANTI-CARTELES

2010 – 2018

32 requerimientos

___ 15 por acuerdos colusorios

_____ 6 con delación compensada



EL ÚLTIMO AÑO

ANTI-CARTELES

2010 – 2018

32 requerimientos

___ 15 por acuerdos colusorios

_____ 6 con delación compensada

Equipo Anti-Carteles consolidado



EL ÚLTIMO AÑO

ANTI-CARTELES

2010 – 2018

32 requerimientos

___ 15 por acuerdos colusorios

_____ 6 con delación compensada

Equipo Anti-Carteles consolidado

Nuevas herramientas tecnológicas



EL ÚLTIMO AÑO

ANTI-CARTELES

2010 – 2018

32 requerimientos

___ 15 por acuerdos colusorios

_____ 6 con delación compensada

Equipo Anti-Carteles consolidado

Nuevas herramientas tecnológicas

Impulsar la delación compensada



EL ÚLTIMO AÑO

ANTI-CARTELES

2010 – 2018

32 requerimientos

___ 15 por acuerdos colusorios

_____ 6 con delación compensada

Equipo Anti-Carteles consolidado

Nuevas herramientas tecnológicas

Impulsar la delación compensada

Cooperación de las policías



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

1. Rentas Vitalicias / Finalizado



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

1. Rentas Vitalicias / Finalizado
2. Notarios / En desarrollo



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

1. Rentas Vitalicias / Finalizado
2. Notarios / En desarrollo
3. Medicamentos / Lanzamiento



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO



Medicamentos



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

Medicamentos

Mirada global al mercado y sus actores



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

Medicamentos

Mirada global al mercado y sus actores

Bioequivalencia



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

Medicamentos

Mirada global al mercado y sus actores

Bioequivalencia

Patentes de invención



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

Medicamentos

Mirada global al mercado y sus actores

Bioequivalencia

Patentes de invención

Asimetría de información



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

Medicamentos

Mirada global al mercado y sus actores

Bioequivalencia

Patentes de invención

Asimetría de información

Comportamiento de autoridades sectoriales



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

Medicamentos

Mirada global al mercado y sus actores

Bioequivalencia

Patentes de invención

Asimetría de información

Comportamiento de autoridades sectoriales

Asesoría de profesionales externos y agencias
extranjeras



EL ÚLTIMO AÑO

ESTUDIOS DE MERCADO

Medicamentos

Mirada global al mercado y sus actores

Bioequivalencia

Patentes de invención

Asimetría de información

Comportamiento de autoridades sectoriales

Asesoría de profesionales externos y agencias
extranjeras

Equipo en crecimiento



EL ÚLTIMO AÑO

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

100% de cumplimiento de Metas de
Eficiencia Institucional



EL ÚLTIMO AÑO

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

100% de cumplimiento de Metas de
Eficiencia Institucional

Presupuesto en torno a US\$ 10 millones



EL ÚLTIMO AÑO

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

100% de cumplimiento de Metas de
Eficiencia Institucional

Presupuesto en torno a US\$ 10 millones

Ejecución presupuestaria



EL ÚLTIMO AÑO

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

100% de cumplimiento de Metas de
Eficiencia Institucional

Presupuesto en torno a US\$ 10 millones

Ejecución presupuestaria

Normas internas



EL MODELO

EQUIPO
DIRECTIVO

INDEPENDENCIA

SELECCIÓN
RIGUROSA

FEEDBACK
DE EXTERNOS

VISIÓN DE
**LARGO PLAZO Y
PREDICTIBILIDAD**

APOYO
EXTERNO

REDES
INTERNACIONALES

CONTACTO
**CON OTRAS
INSTITUCIONES**

COMUNICACIONES

EL MODELO

EQUIPO DIRECTIVO

Liderazgo



EL MODELO

EQUIPO DIRECTIVO

Liderazgo

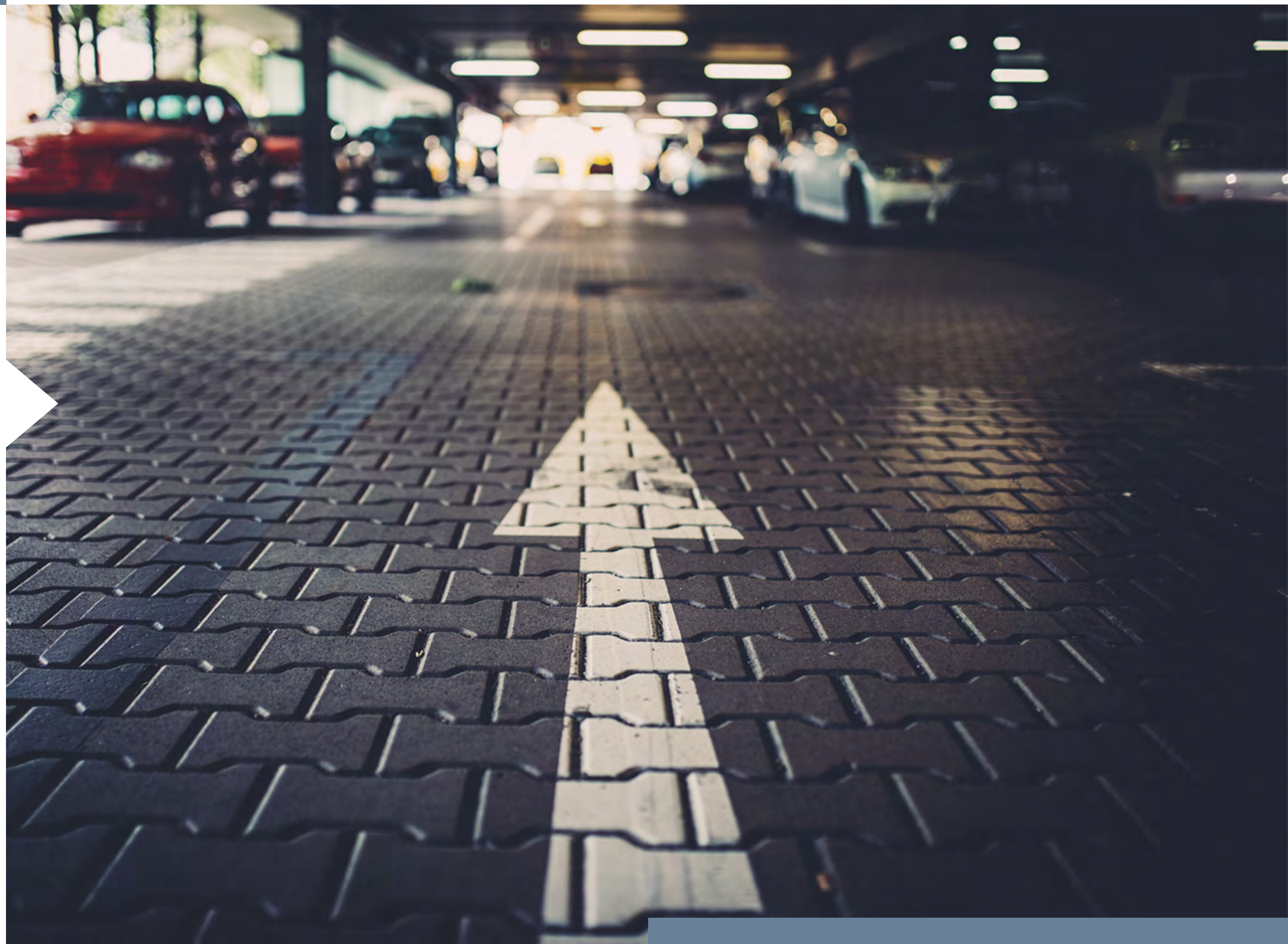
Servicio Público



EL MODELO

INDEPENDENCIA

Respeto a la misión de la FNE

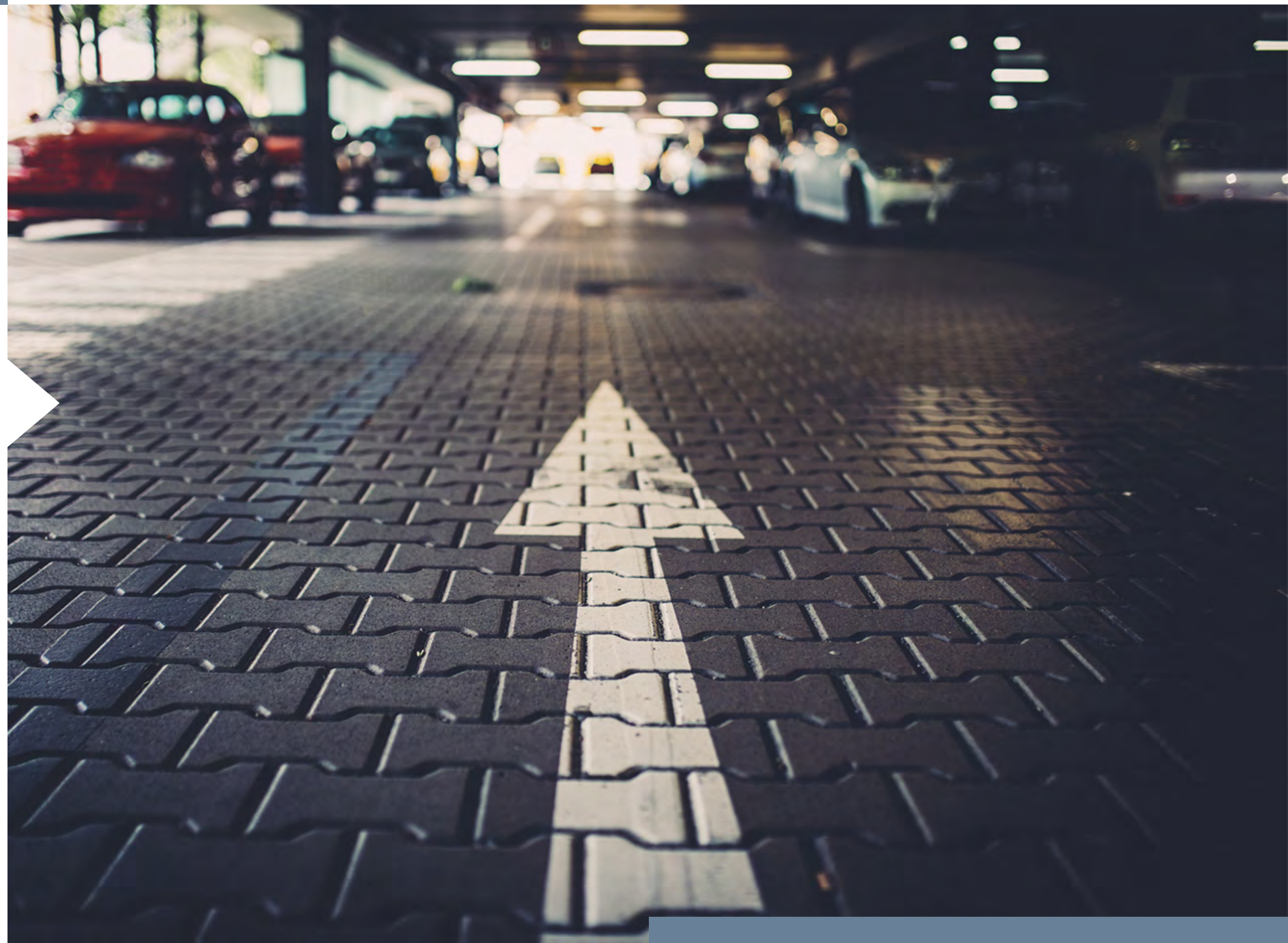


EL MODELO

INDEPENDENCIA

Respeto a la misión de la FNE

Ejercicio responsable de la autonomía



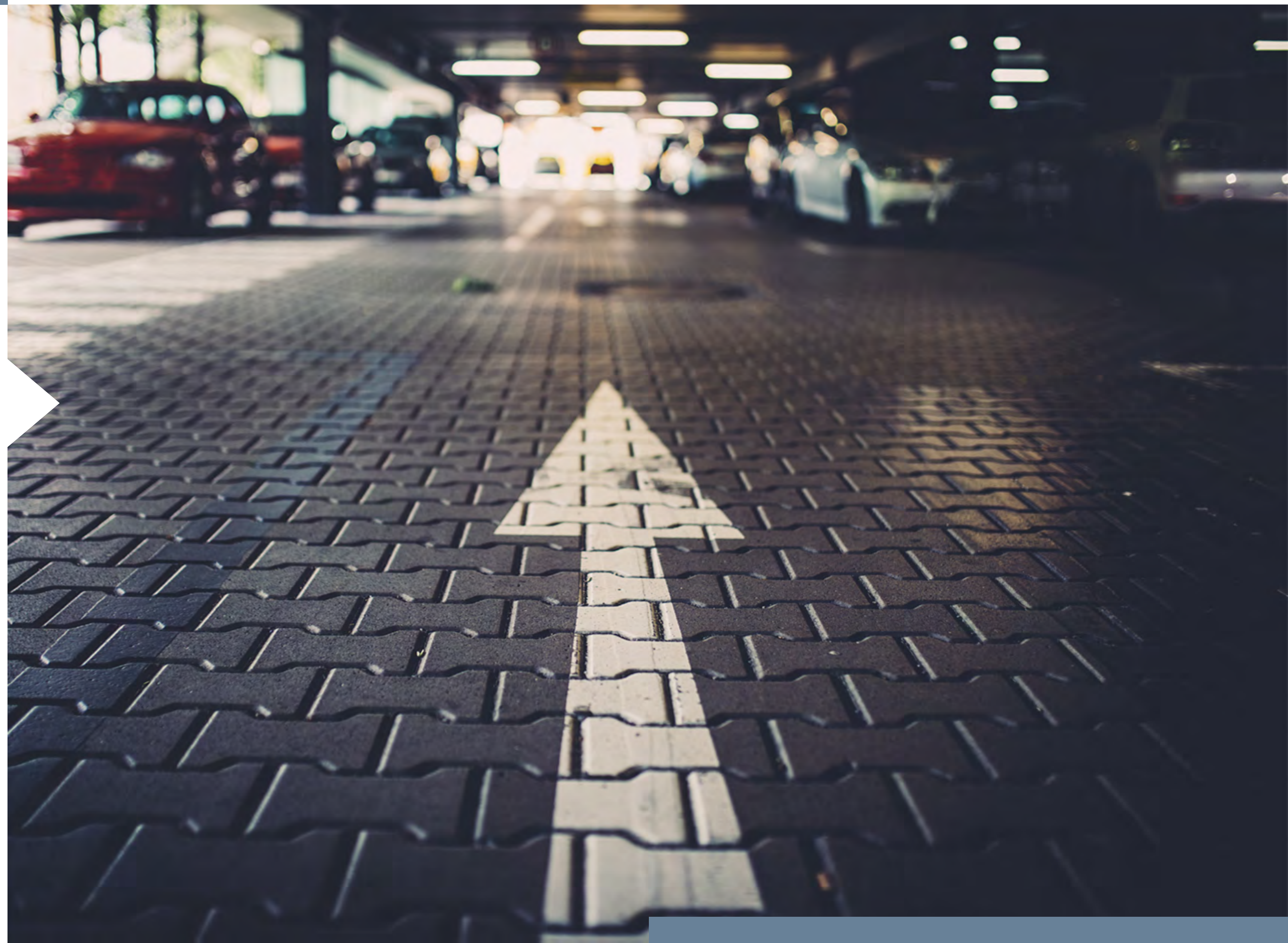
EL MODELO

INDEPENDENCIA

Respeto a la misión de la FNE

Ejercicio responsable de la autonomía

Efectividad



EL MODELO

INDEPENDENCIA

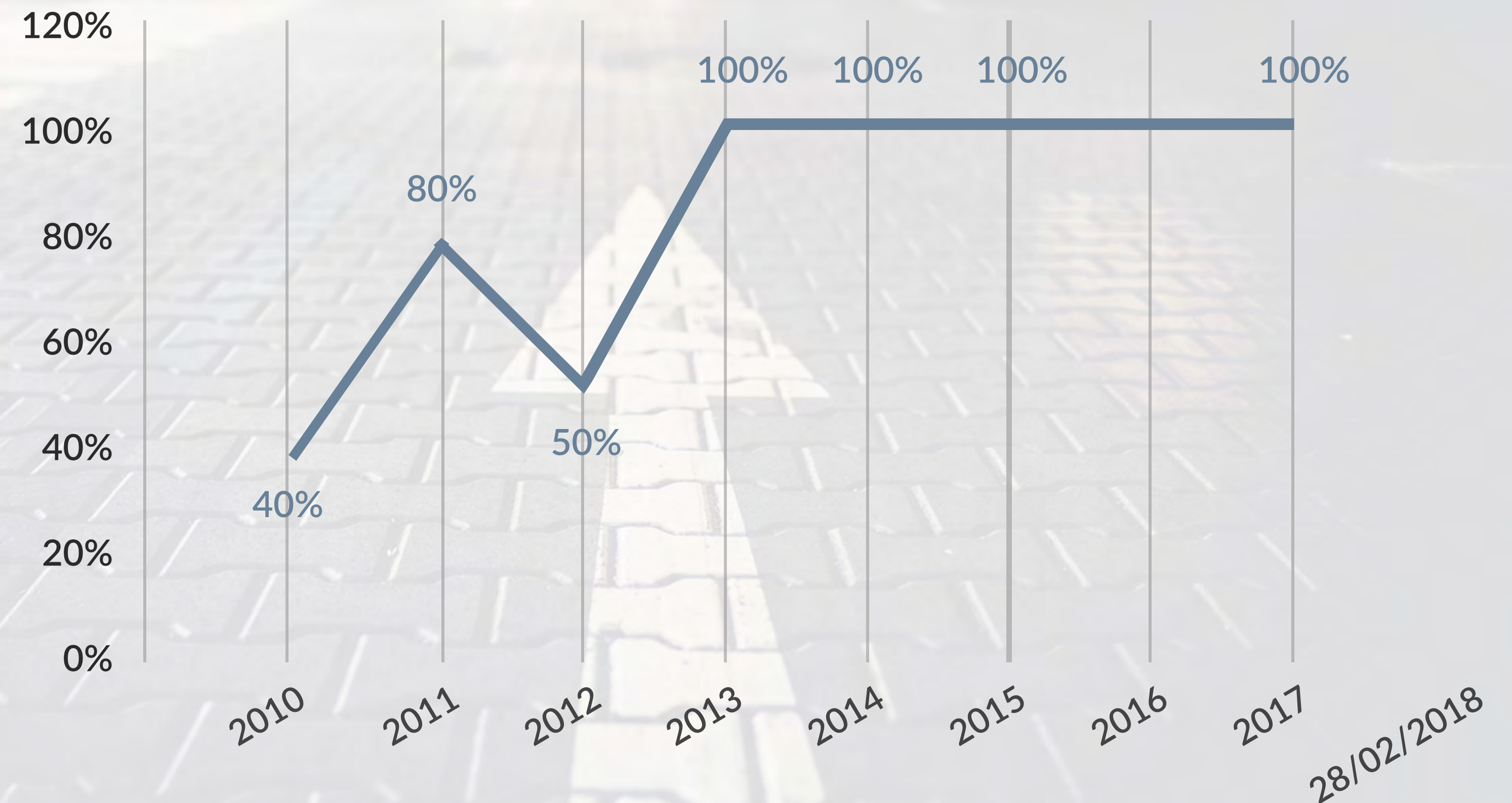
Respeto a la misión de la FNE

Ejercicio responsable de la autonomía

Efectividad

TRIBUNAL DE DEFENSA DE LA LIBRE COMPETENCIA

Porcentaje de requerimientos acogidos



EL MODELO

INDEPENDENCIA

Respeto a la misión de la FNE

Ejercicio responsable de la autonomía

Efectividad

CORTE SUPREMA

Porcentaje de requerimientos acogidos



EL MODELO

SELECCIÓN RIGUROSA

Institución atractiva



EL MODELO

SELECCIÓN RIGUROSA

Institución atractiva

Foco en capacidades



EL MODELO

SELECCIÓN RIGUROSA

Institución atractiva

Foco en capacidades

115 funcionarios



EL MODELO

SELECCIÓN RIGUROSA

Institución atractiva

Foco en capacidades

115 funcionarios

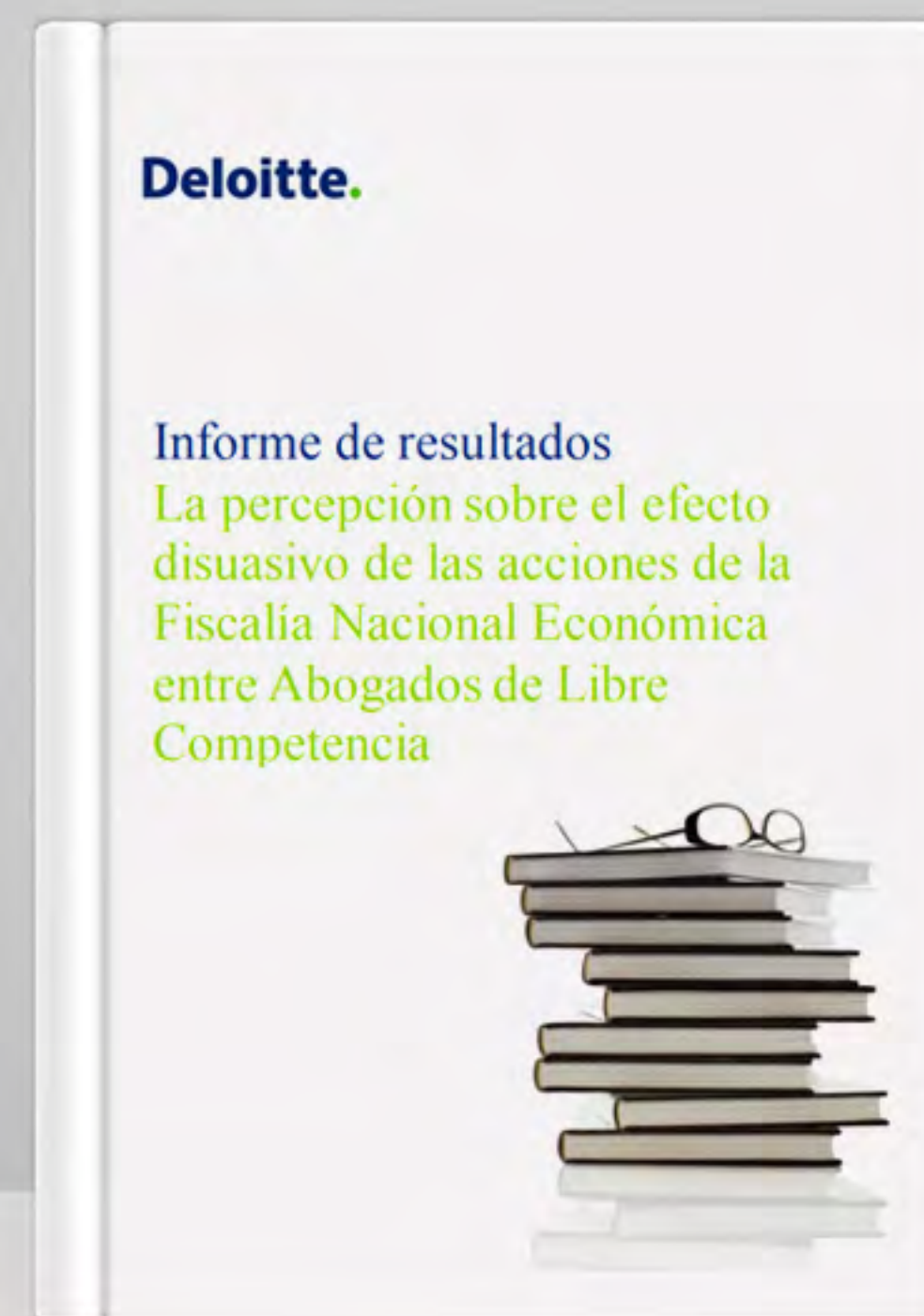
50% mujeres / 50% hombres



EL MODELO

FEEDBACK DE EXTERNOS

Encuesta a abogados y fiscales de empresas



EL MODELO

FEEDBACK DE EXTERNOS

Encuesta a abogados y fiscales de empresas



EL MODELO

FEEDBACK DE EXTERNOS

Encuesta a abogados y fiscales de empresas



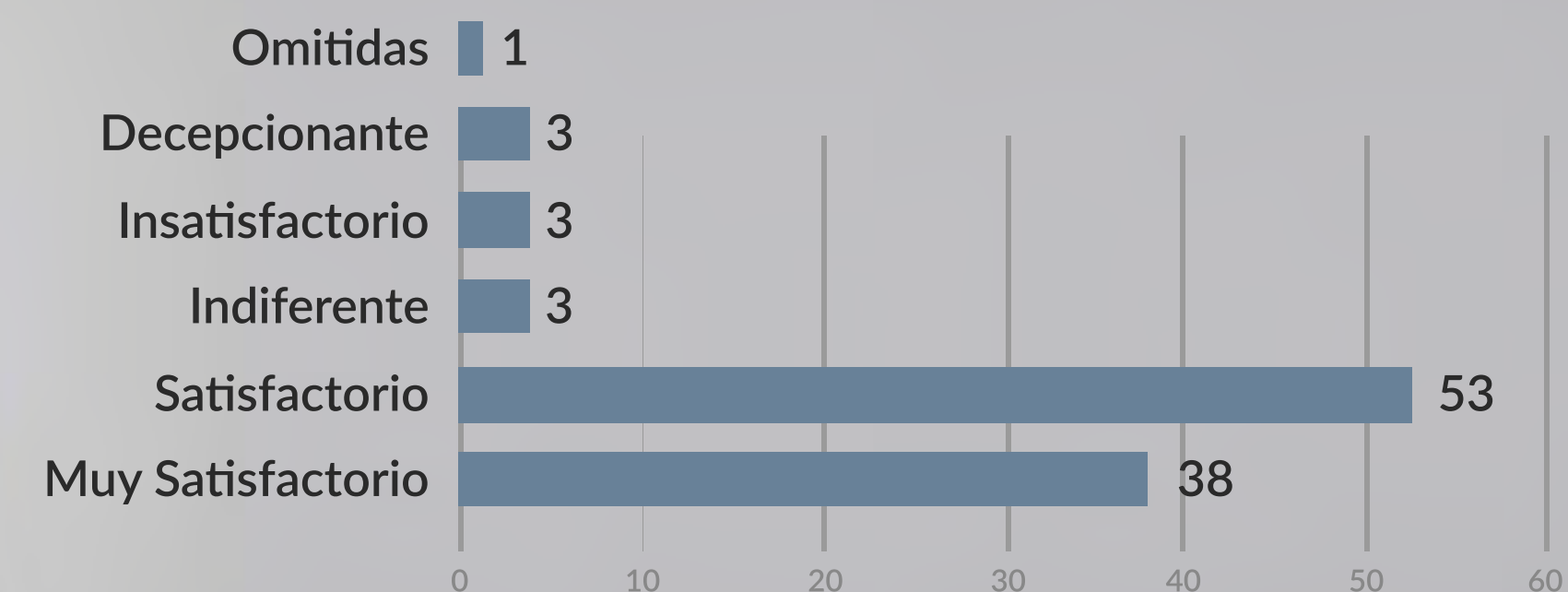
EL MODELO

FEEDBACK DE EXTERNOS

Encuesta a ex funcionarios



¿CUÁL ES LA EVALUACIÓN DE SU EXPERIENCIA EN LA FNE?



EL MODELO

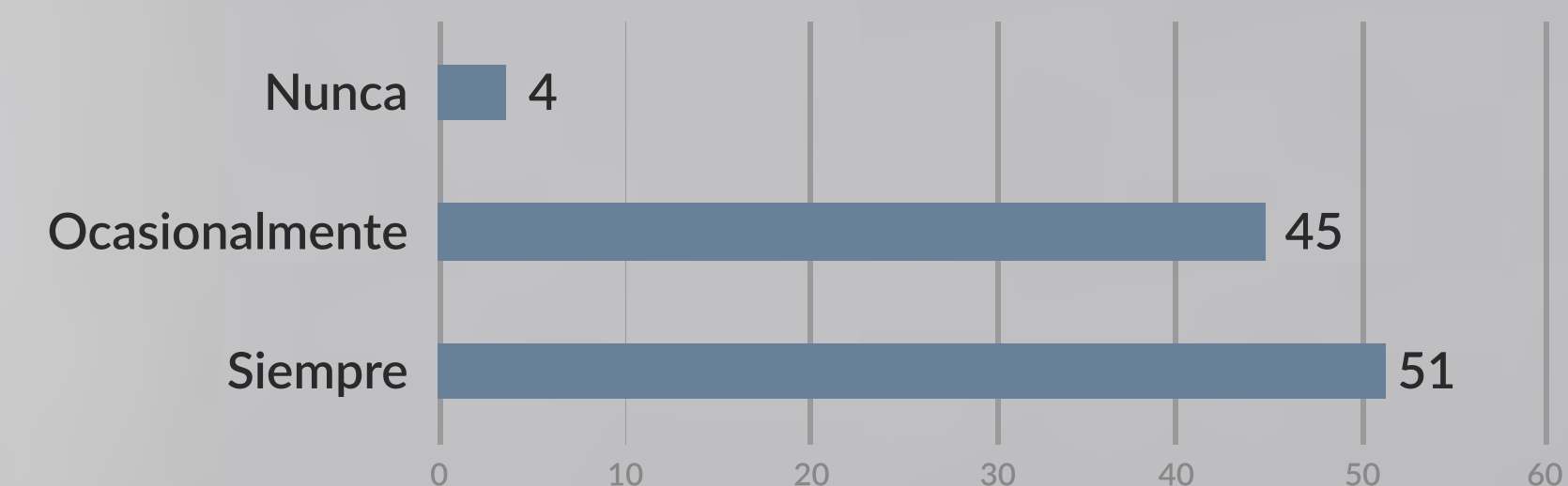
FEEDBACK DE EXTERNOS

Encuesta a ex funcionarios

Rol formador de la FNE



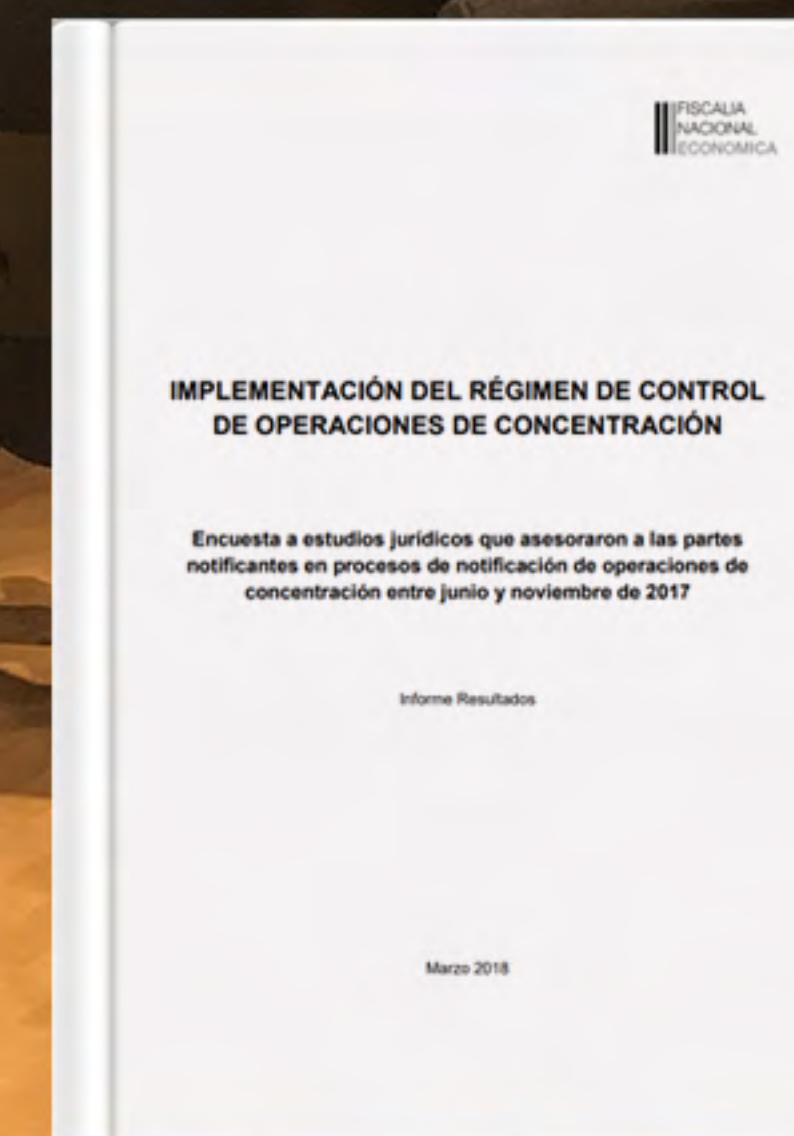
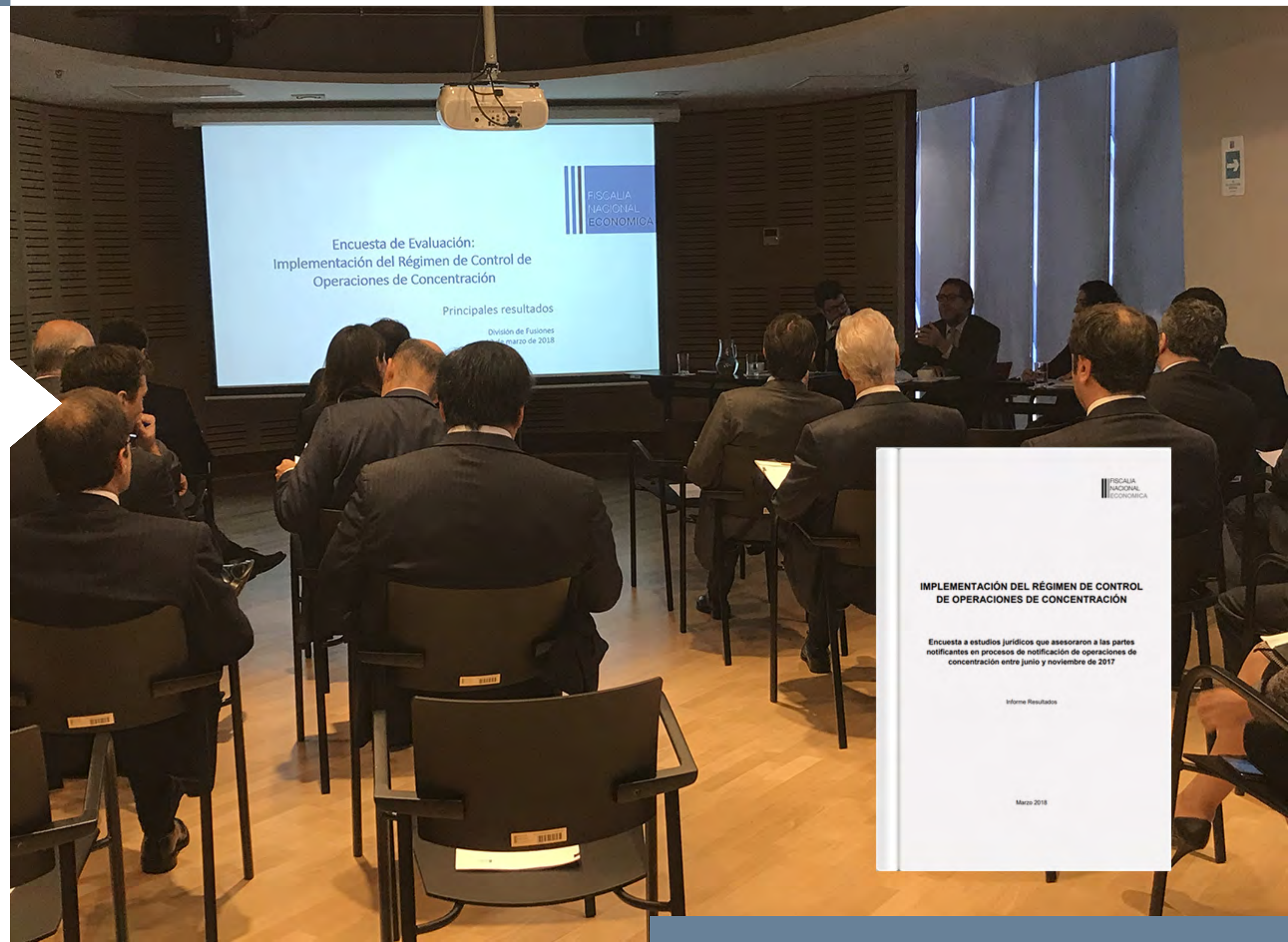
¿CON QUÉ FRECUENCIA UD. SIGUE APLICANDO CONOCIMIENTO SOBRE LIBRE COMPETENCIA EN SU ACTUAL TRABAJO?



EL MODELO

FEEDBACK DE EXTERNOS

Encuesta Fusiones



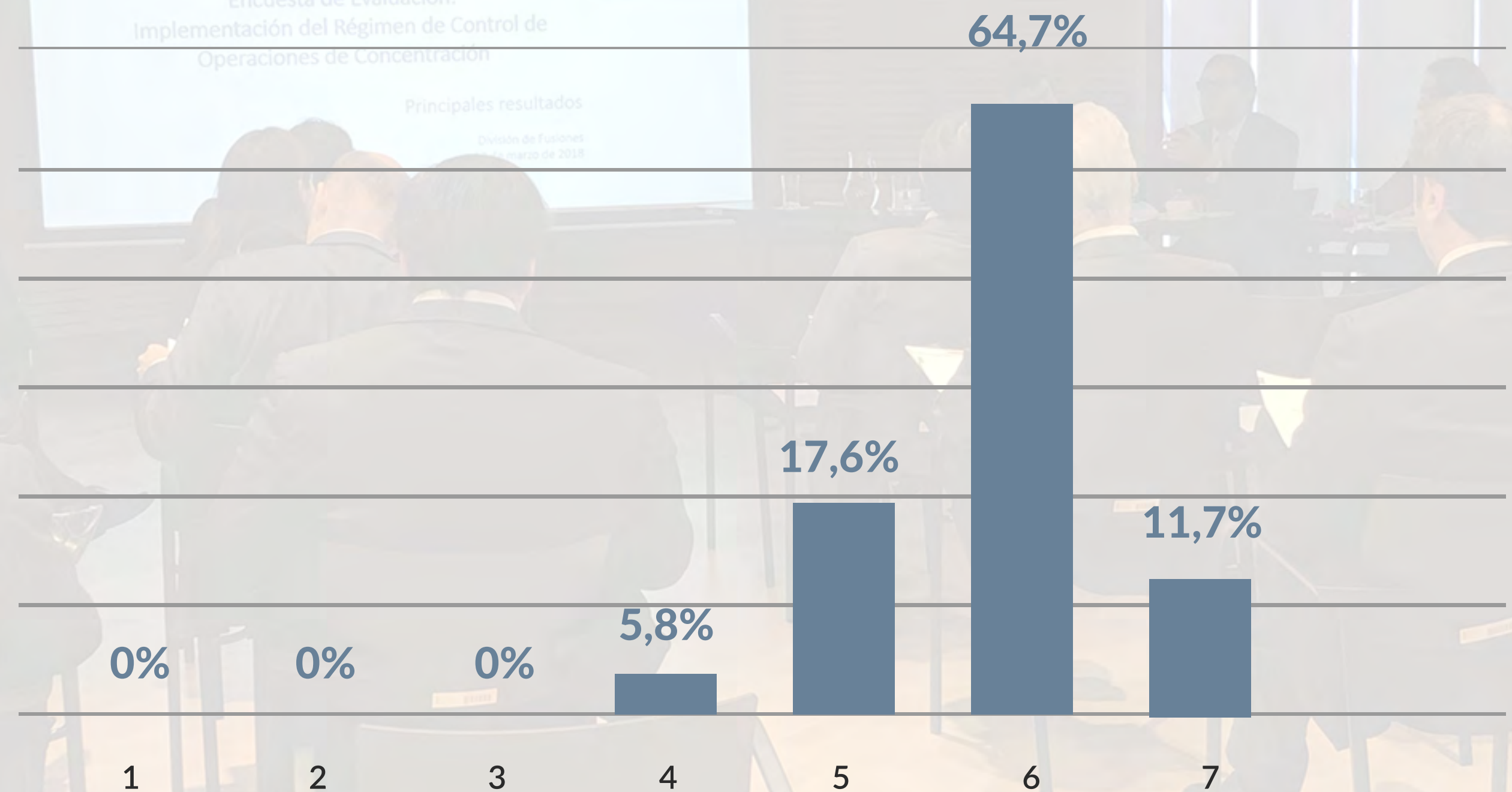
EL MODELO

FEEDBACK DE EXTERNOS

Encuesta Fusiones

Sistema perfectible

¿CÓMO CALIFICA, DE 1 A 7, LA IMPLEMENTACIÓN DEL NUEVO RÉGIMEN DE CONTROL DE OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN?

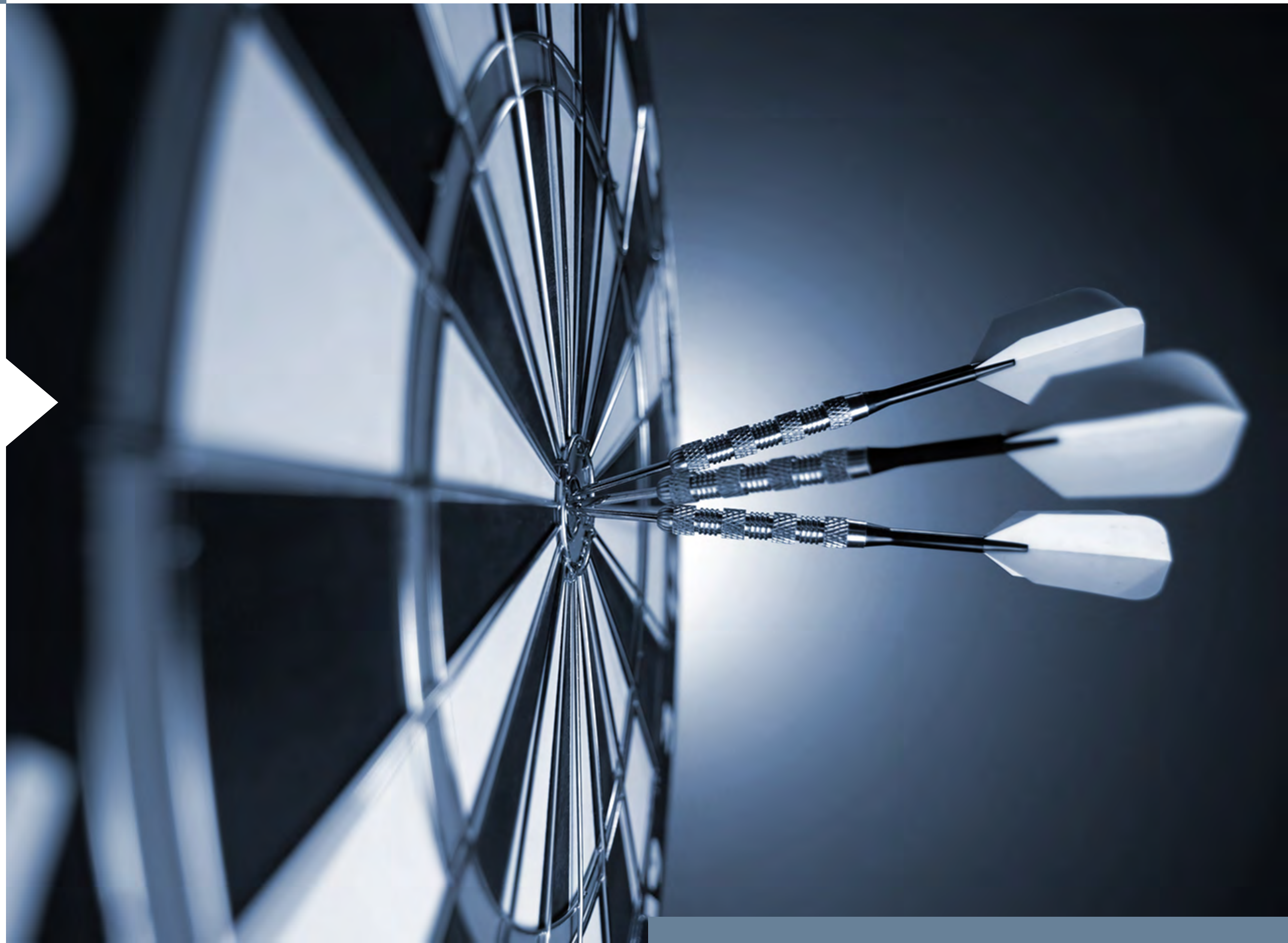


EL MODELO

VISIÓN DE LARGO PLAZO
Y PREDICTIBILIDAD



Transparencia / Confidencialidad

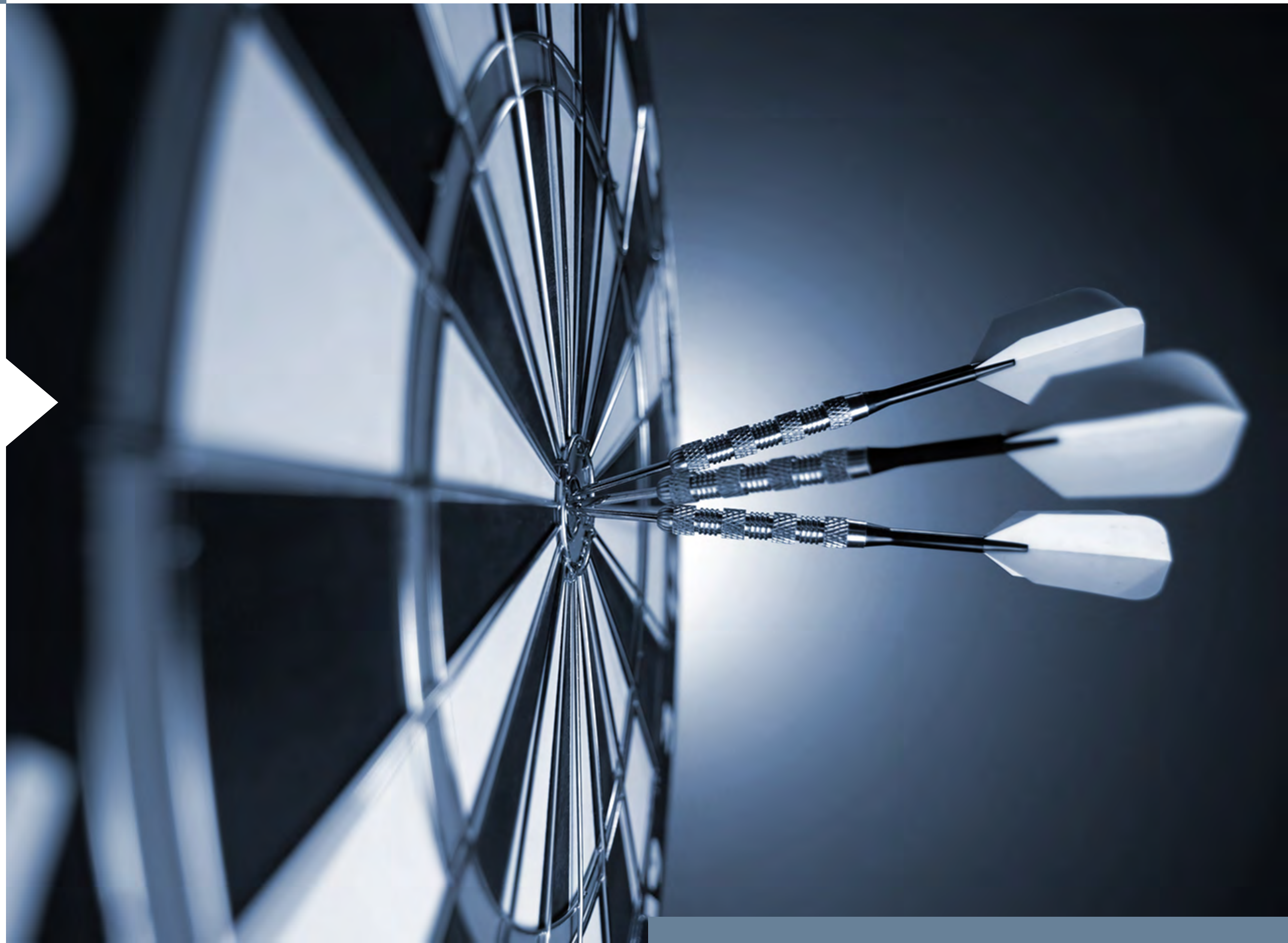


EL MODELO

VISIÓN DE LARGO PLAZO
Y PREDICTIBILIDAD

Transparencia / Confidencialidad

Coherencia



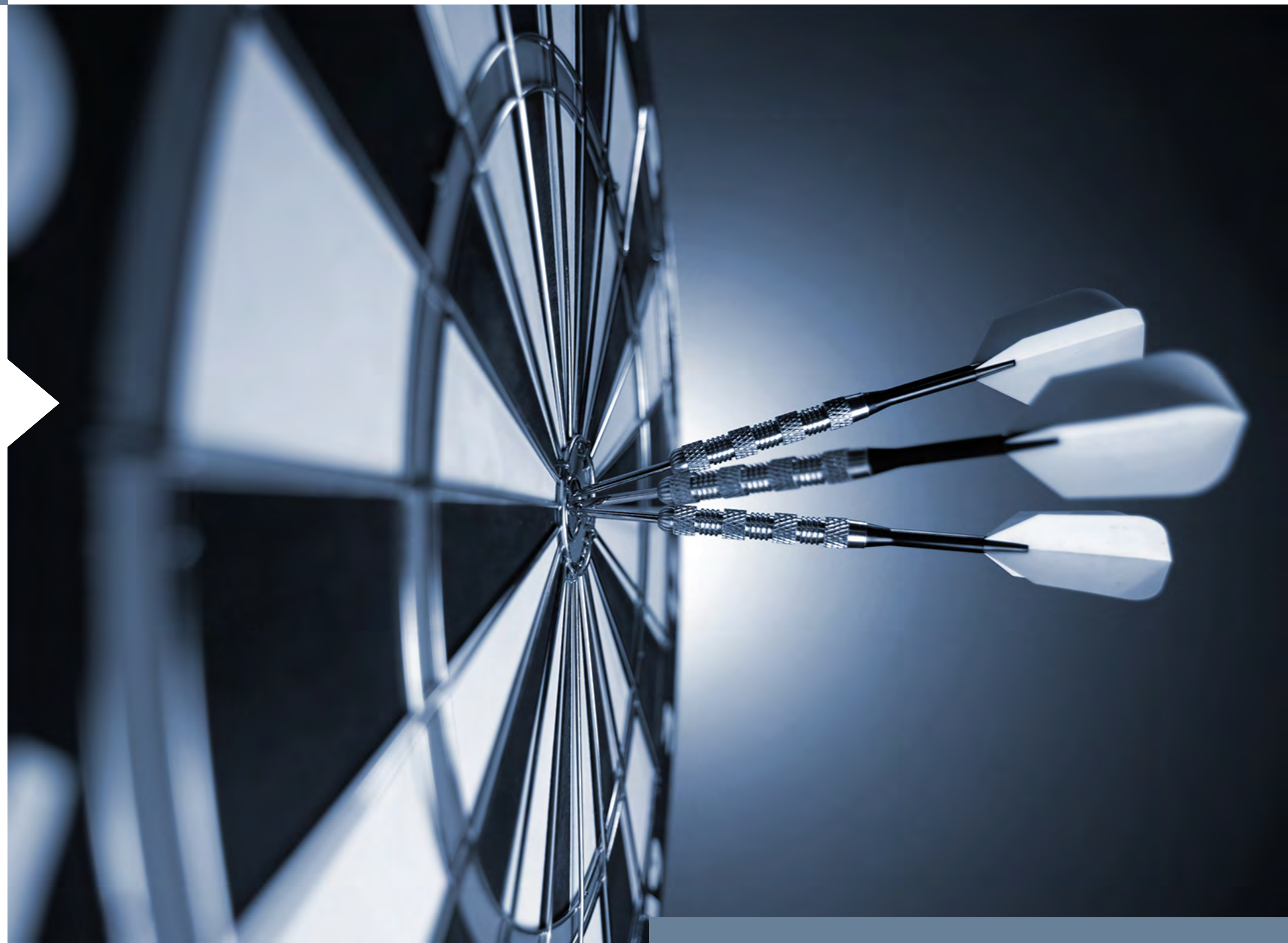
EL MODELO

VISIÓN DE LARGO PLAZO
Y PREDICTIBILIDAD

Transparencia / Confidencialidad

Coherencia

Señalización mediante acciones



EL MODELO

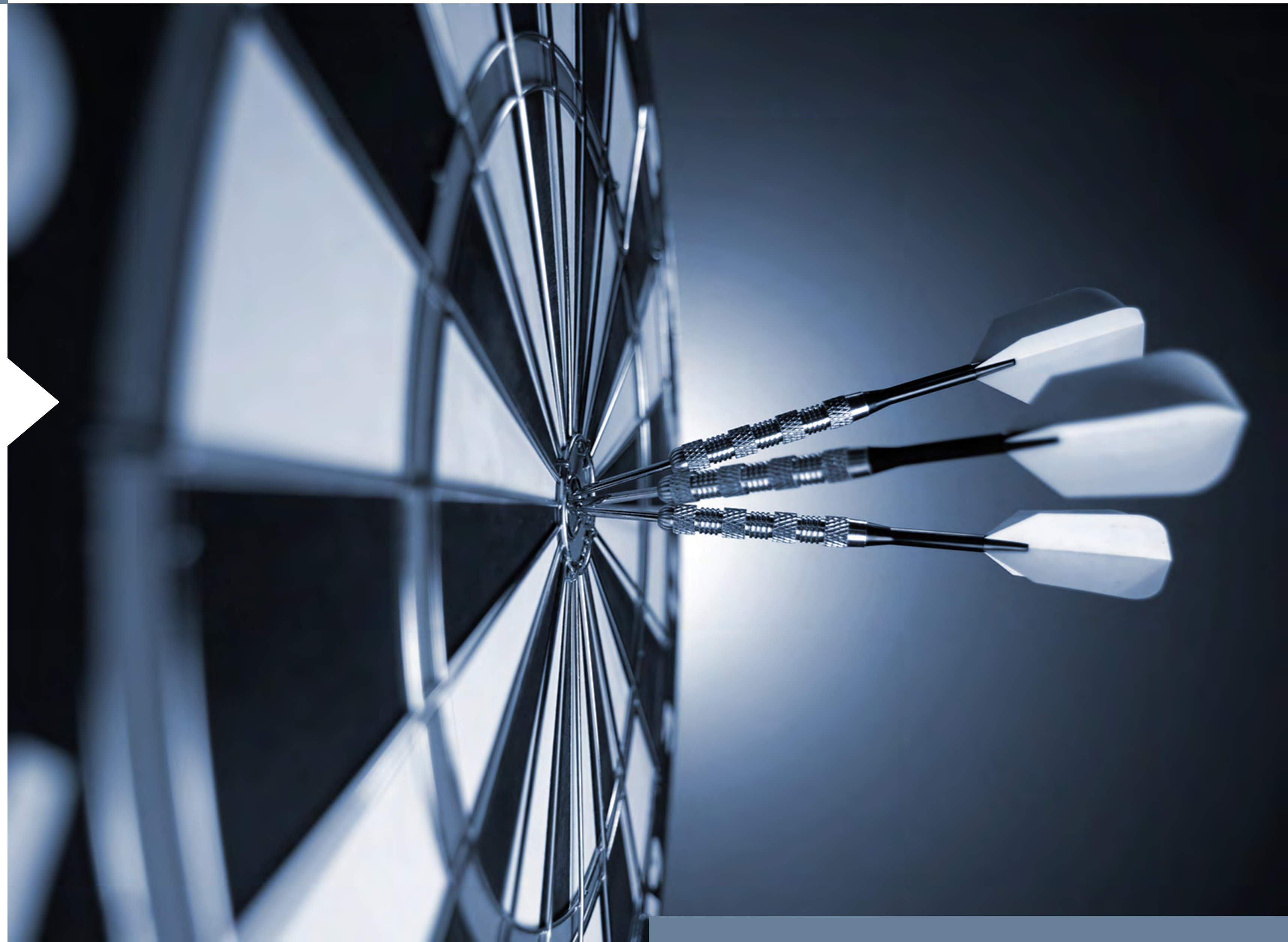
VISIÓN DE LARGO PLAZO
Y PREDICTIBILIDAD

Transparencia / Confidencialidad

Coherencia

Señalización mediante acciones

Guías



EL MODELO

VISIÓN DE LARGO PLAZO Y PREDICTIBILIDAD

“Guía Interna para la Interposición de Querellas por el Delito de Colusión”



EL MODELO

VISIÓN DE LARGO PLAZO Y PREDICTIBILIDAD

“Guía Interna para la Interposición de Querellas por el Delito de Colusión”

Asesoría de penalistas y administrativistas



EL MODELO

VISIÓN DE LARGO PLAZO Y PREDICTIBILIDAD

“Guía Interna para la Interposición de Querellas por el Delito de Colusión”

Asesoría de penalistas y administrativistas

Próxima publicación



EL MODELO

VISIÓN DE LARGO PLAZO Y PREDICTIBILIDAD

“Guía Interna para la Interposición de Querellas por el Delito de Colusión”

Asesoría de penalistas y administrativistas

Próxima publicación

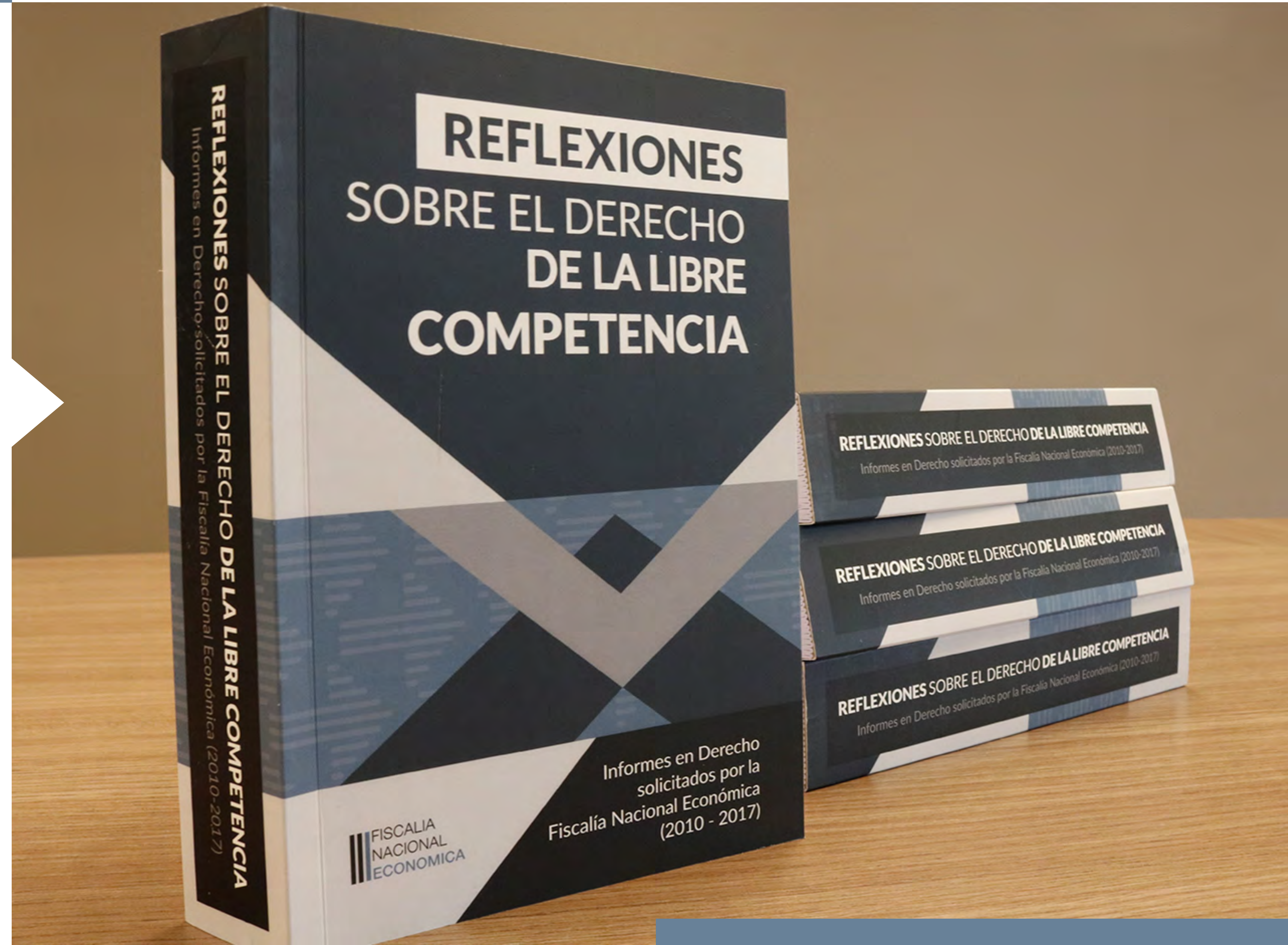
Próxima Consulta Pública: “Guía de Multas”



EL MODELO

APOYO EXTERNO

Temas complejos

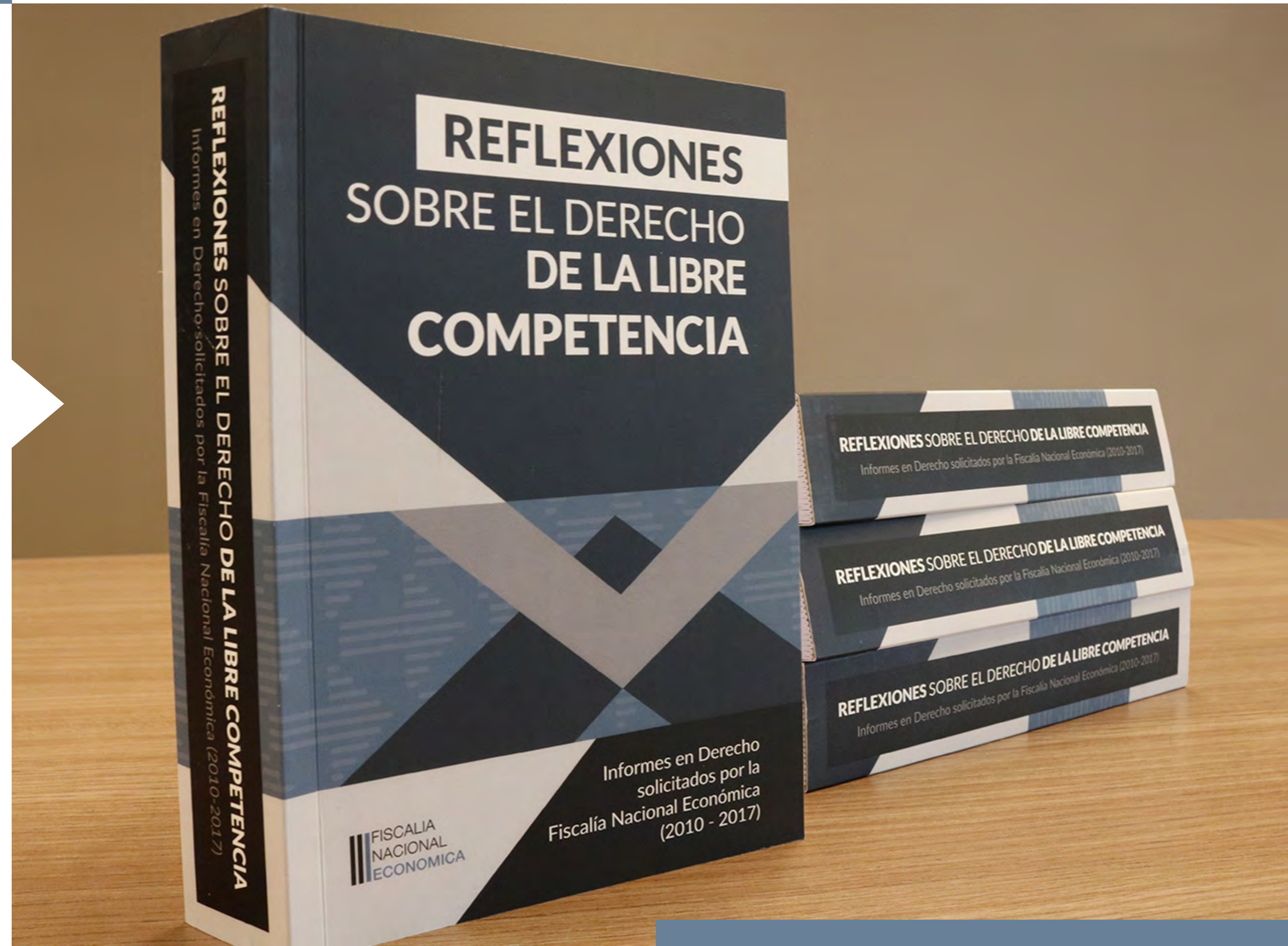


EL MODELO

APOYO EXTERNO

Temas complejos

Expertos en derecho y economía



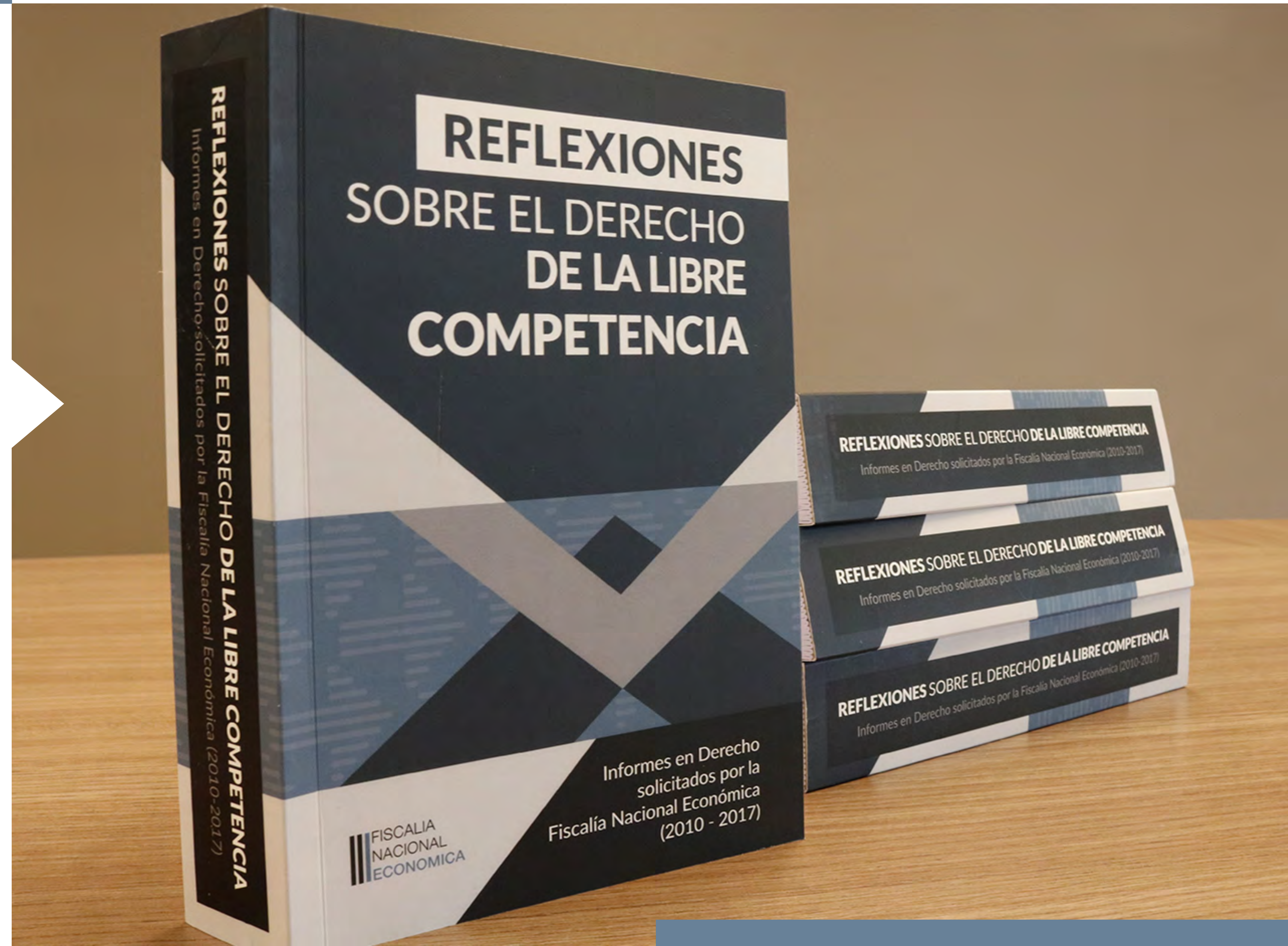
EL MODELO

APOYO EXTERNO

Temas complejos

Expertos en derecho y economía

Libro reunió informes en derecho



EL MODELO

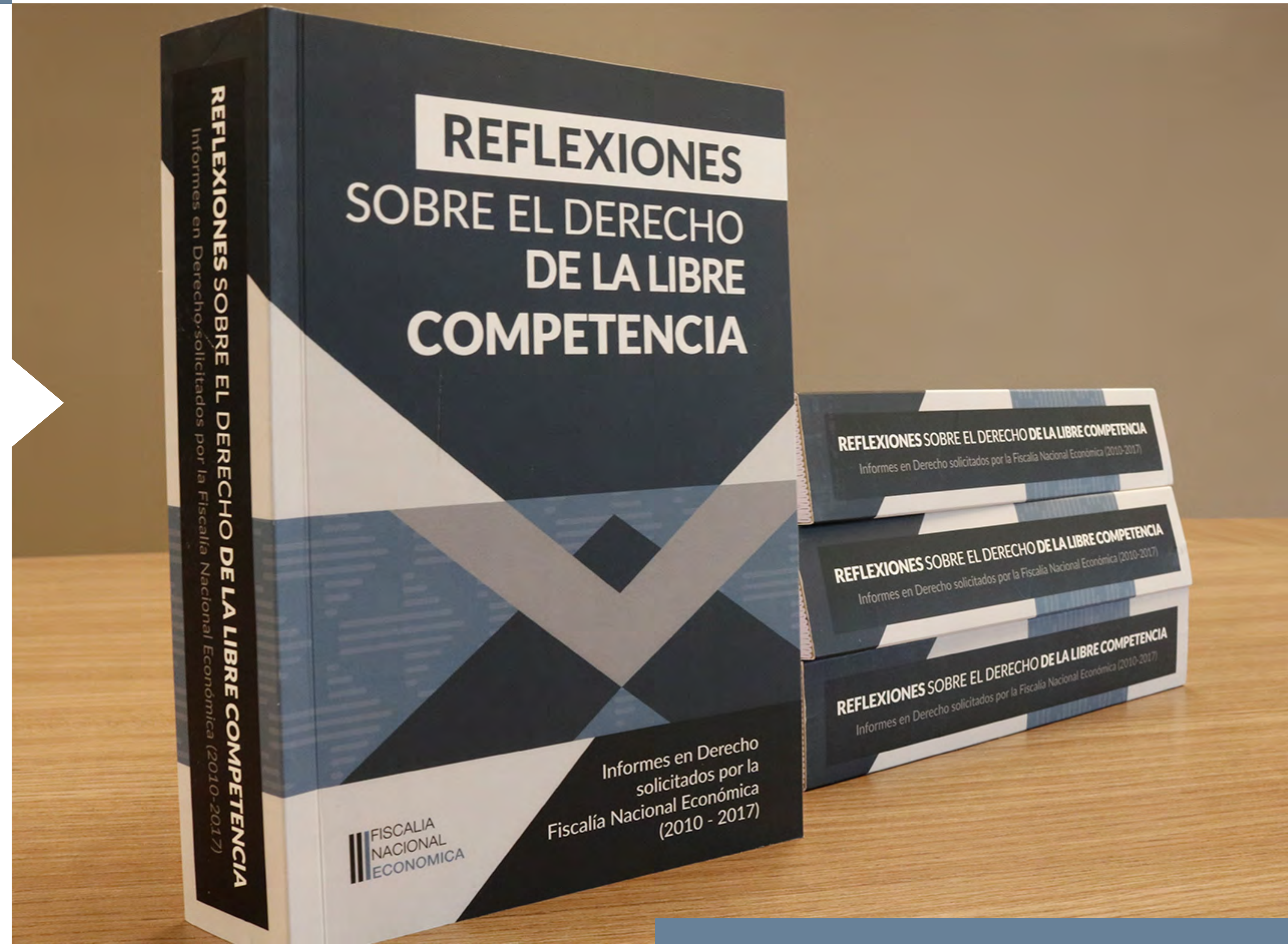
APOYO EXTERNO

Temas complejos

Expertos en derecho y economía

Libro reunió informes en derecho

Mejor comprensión de mercados y conductas sofisticadas



EL MODELO

REDES INTERNACIONALES

Participación en foros



EL MODELO

REDES INTERNACIONALES

Participación en foros

Mesa directiva Comité de Competencia
OECD y APEC



EL MODELO

REDES INTERNACIONALES

Participación en foros

Mesa directiva Comité de Competencia
OECD y APEC

Grupo de Carteles de ICN



EL MODELO

REDES INTERNACIONALES

Participación en foros

Mesa directiva Comité de Competencia
OECD y APEC

Grupo de Carteles de ICN

Evento ISCI – Cresse Latin America Summer
School



ISCI - CRESSE
Latin American Summer School
on the Economics of Competition Policy

10-13 DEC. 2018 | SANTIAGO, CHILE

The ISCI-CRESSE Summer School is a high quality 4 day program on the Economics of Competition Policy. The Summer School will offer a one-of-a-kind opportunity for intellectual deliberation and debate. Study our globalized course content with faculty from top global universities.

► **Learn from world-class faculty**
Course mentors will engage, challenge and equip you with the latest knowledge and skills by employing an array of learning methods.

► **Interact**
Participants will have the opportunity to engage and contribute to the forefront of the public debate in the area of Competition Law, by interacting with other professionals working in the area in different countries.

► **Targeted audience**
Economists from antitrust agencies, competition tribunals, consultancies and law firms are welcome to the ISCI-CRESSE Summer School.

Important Dates & General Information

School Dates	10 - 13 Dec. 2018.
Venue	Fiscalia Nacional Económica, Santiago de Chile.
Registration Fee	€650 by Sept. 30th. 2018 €750 (late registration)
Language of instruction	English
Contact	info@isci-cresse.cl

Course Highlights

- Market Definition and Assessment of Market Power.
- Abuse of Dominance and Vertical Restraints I: Predation, Margin Squeeze / Refusal to Deal, Tying.
- Abuse of Dominance and Vertical Restraints II: Exclusive Contracts and Loyalty Rebates.
- Economics of Merger Assessment.
- Economics of Collusion.
- Applications of Econometrics in Competition Policy.
- Collusion and Mergers in Input Markets.
- Collusion in Auctions.

Course Instructors

- Prof. Leonardo J. Basso
Universidad de Chile
- Prof. Nicolás Figueroa
Pontificia Universidad Católica de Chile
- Prof. Joseph Hanington
The Wharton School, University of Pennsylvania
- Prof. Yannis Katsoulacos
Athens University of Economics and Business
- Prof. Juan Pablo Montoya
Pontificia Universidad Católica de Chile
- Prof. Thomas Ross
Tuck School of Business
University of North Carolina
- Prof. Frank Verbeven
ECN

www.isci-cresse.cl

ISCI * CRESSE FISCALIA NACIONAL ECONOMICA



EL MODELO

REDES INTERNACIONALES

Participación en foros

Mesa directiva Comité de Competencia
OECD y APEC

Grupo de Carteles de ICN

Evento ISCI – Cresse Latin America Summer
School

Premios y reconocimientos



EL MODELO

REDES INTERNACIONALES

Participación en foros

Mesa directiva Comité de Competencia
OECD y APEC

Grupo de Carteles de ICN

Evento ISCI – Cresse Latin America Summer
School

Premios y reconocimientos



EL MODELO

REDES INTERNACIONALES

Discusión sobre conductas, casos y mejores prácticas con otras agencias



EL MODELO

REDES INTERNACIONALES

Discusión sobre conductas, casos y mejores prácticas con otras agencias

Clave para análisis de carteles y fusiones



EL MODELO

CONTACTO CON OTRAS INSTITUCIONES

Contacto y colaboración con instituciones



EL MODELO

CONTACTO CON OTRAS INSTITUCIONES

Contacto y colaboración con instituciones

Charlas



EL MODELO

CONTACTO CON OTRAS INSTITUCIONES

Contacto y colaboración con instituciones

Charlas

Independencia



EL MODELO

COMUNICACIONES

Promoción activa



EL MODELO

COMUNICACIONES

Promoción activa

Taller para periodistas



EL MODELO

COMUNICACIONES

Promoción activa

Taller para periodistas

Colaboración con los medios



EL MODELO

COMUNICACIONES

Promoción activa

Taller para periodistas

Colaboración con los medios

Confidencialidad primero



EL MODELO

COMUNICACIONES

Promoción activa

Taller para periodistas

Colaboración con los medios

Confidencialidad primero

Política acorde a los objetivos de la institución



EL MODELO

COMUNICACIONES

Promoción activa

Taller para periodistas

Colaboración con los medios

Confidencialidad primero

Política acorde a los objetivos de la institución

Nueva web



EL MODELO

COMUNICACIONES

Promoción activa

Taller para periodistas

Colaboración con los medios

Confidencialidad primero

Política acorde a los objetivos de la institución

Nueva web

Videos



EL MODELO

COMUNICACIONES

Promoción activa

Taller para periodistas

Colaboración con los medios

Confidencialidad primero

Política acorde a los objetivos de la institución

Nueva web

Videos

Twitter

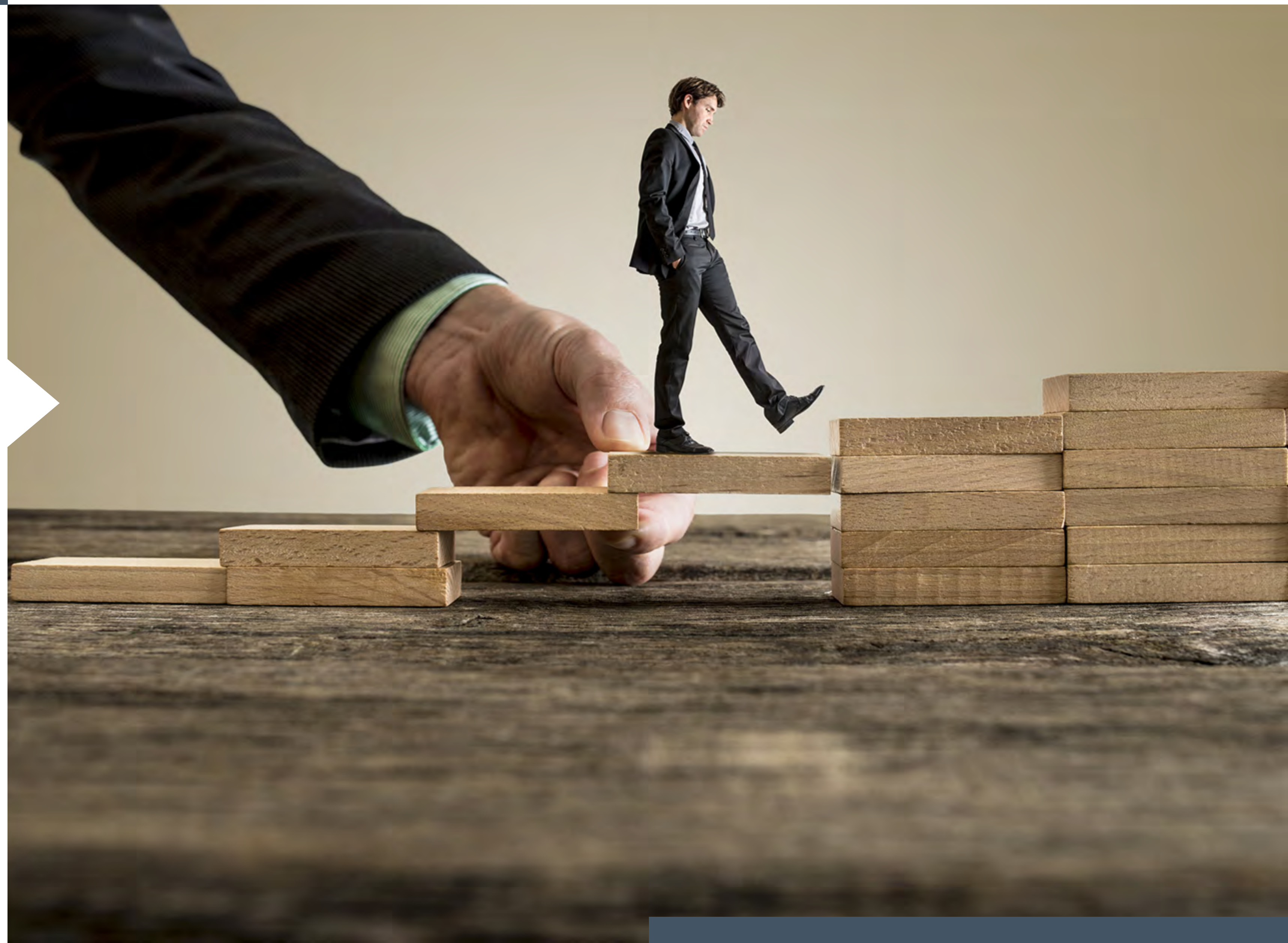


LA CONFIANZA

LA CONFIANZA

EJE DEL MODELO

Posibilita la toma de decisiones

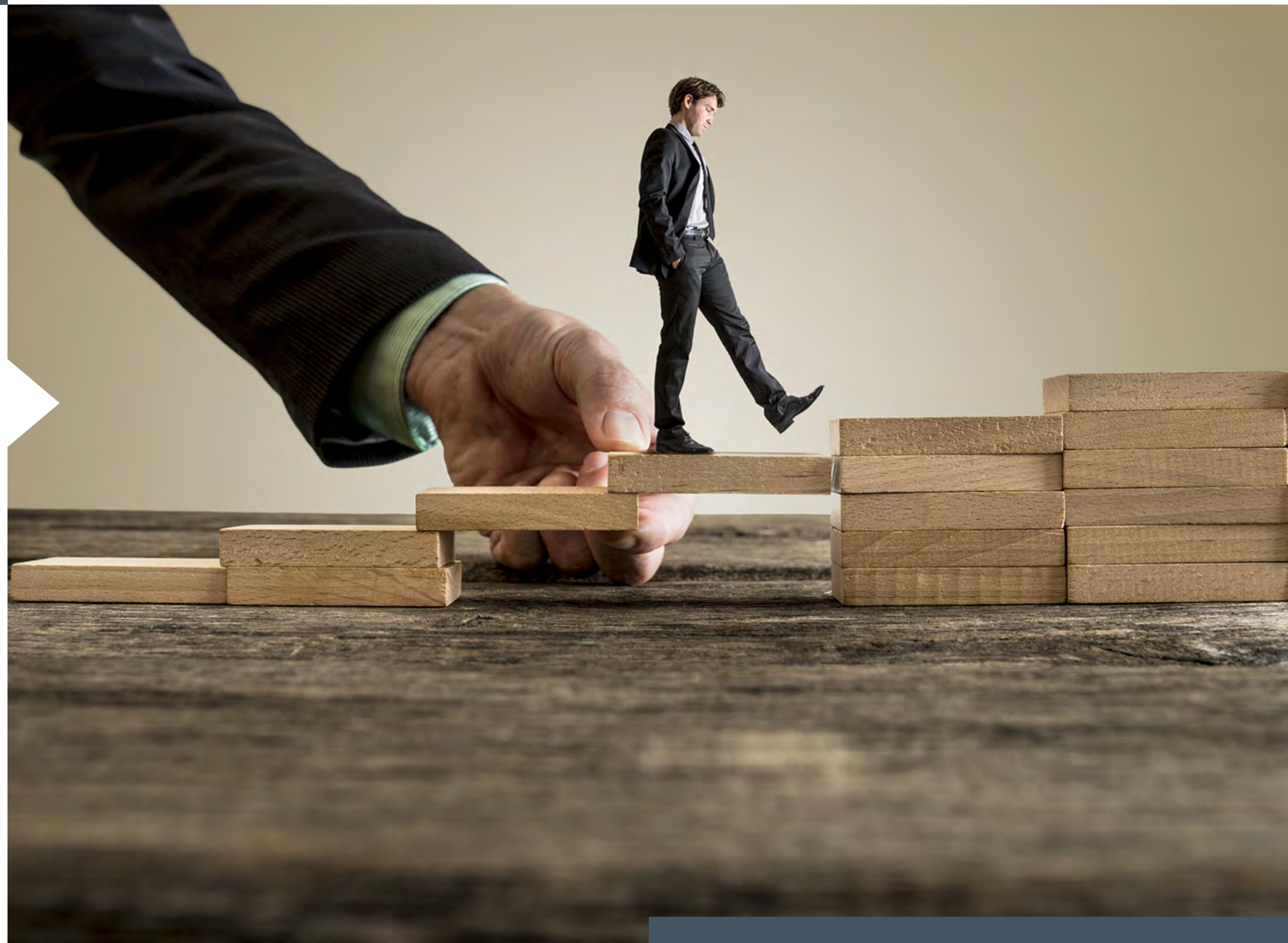


LA CONFIANZA

EJE DEL MODELO

Posibilita la toma de decisiones

Reduce la incertidumbre



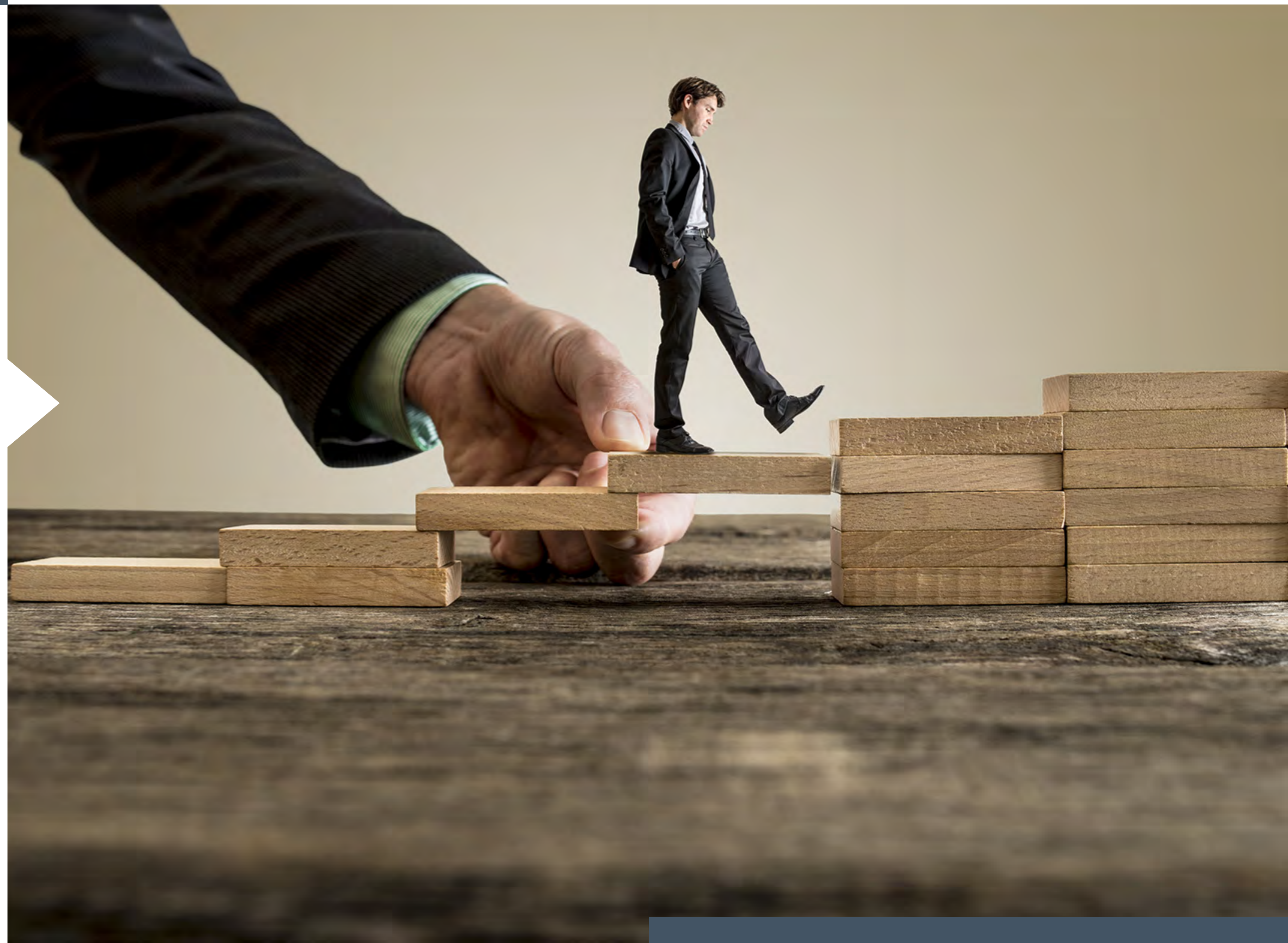
LA CONFIANZA

EJE DEL MODELO

Posibilita la toma de decisiones

Reduce la incertidumbre

Confianza en las personas y en las instituciones



LA CONFIANZA

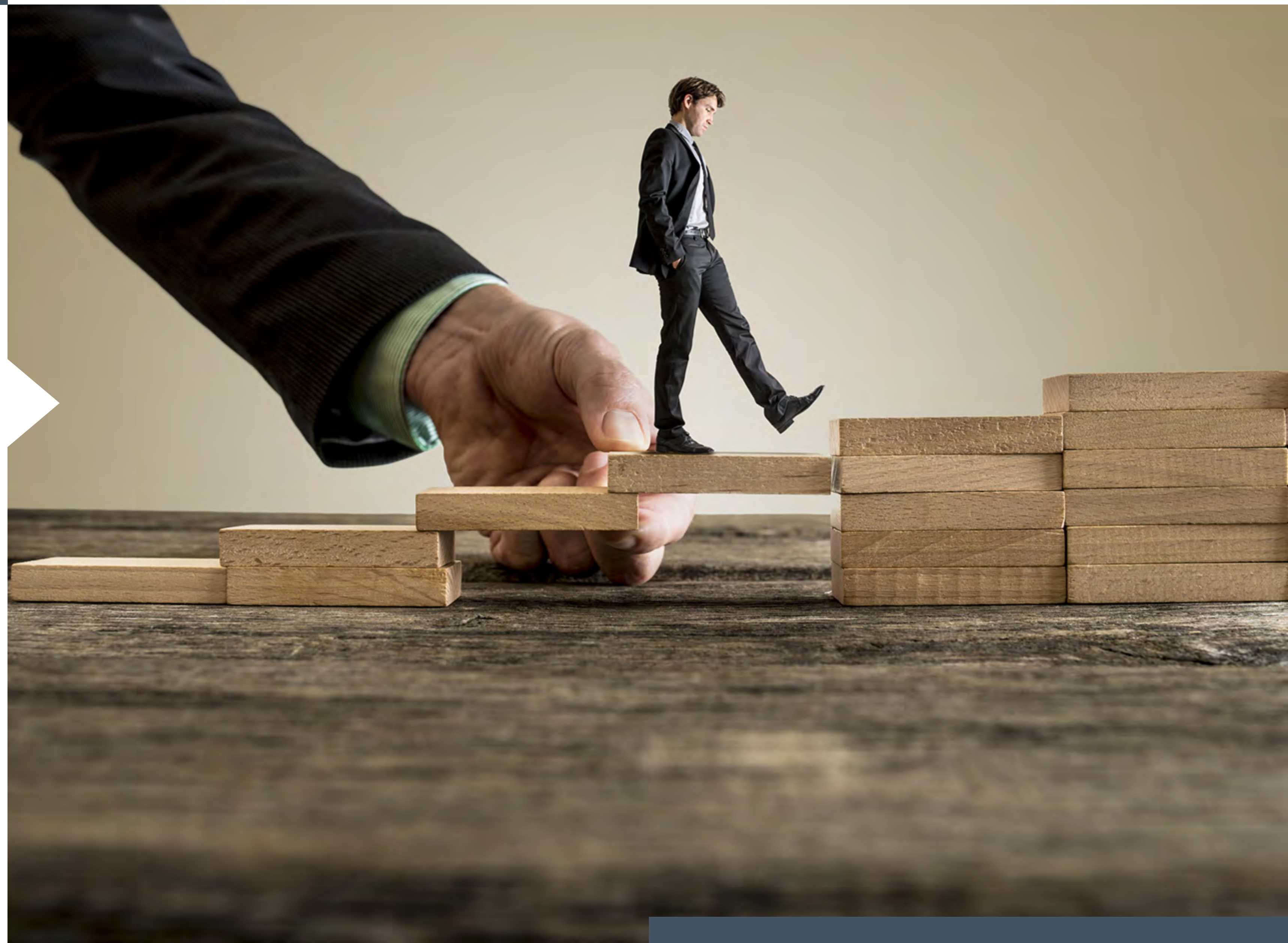
EJE DEL MODELO

Posibilita la toma de decisiones

Reduce la incertidumbre

Confianza en las personas y en las instituciones

Falta de confianza inmoviliza





**FISCALIA
NACIONAL
ECONOMICA**

LIBRE COMPETENCIA
MÁS CERCA

www.fne.gob.cl / @ChileFne